

«Сбросить стоки»: почему онлайн-ритейлеры стали устраивать большие распродажи несколько раз в год

150% роста выручки: какие результаты дают «Киберпонедельники»

Сколько зарабатывают на акциях интернет-торговцы в Китае и США

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Герман Греф,
глава Сбербанка

Опять новая
реальность

НОВОСТИ, с. 14

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 30 мая 2016 Понедельник No 92 (2348) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 28.05.2016)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
27.05.2016, 20.00 МСК) \$49,25 ЗА БАРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
27.05.2016) 917,52 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 20.05.2016) \$388,3 МЛРД

РЕТЕЙЛ Спасет ли бизнес сети ее новый владелец

Ремонт «ЦентрОбуви»



Акционерный конфликт, процедура банкротства и уголовное дело — вот с чем предстоит разобраться собственникам «ЦентрОбуви»

АННА ЛЕВИНСКАЯ

Основным акционером оказавшейся на грани банкротства «ЦентрОбуви» стал предприниматель Дмитрий Вернимонт. Другие совладельцы Сергей Ломакин и Артем Хачатрян считают, что бизнес сети пострадал из-за действий прежнего собственника.

В один из октябрьских дней совладелец «ЦентрОбуви» Анатолий Гуревич собрал менеджмент сети и представил им нового акционера Дмитрия Вернимонта, рассказывает бывший сотрудник компании. «Считайте, что он [Вернимонт] вместо меня», — сообщил тогда Гуревич.

Другой источник, близкий знакомый Гуревича, объясняет, что бизнесмен занимал деньги у Вернимонта с целью поправить дела в «ЦентрОбуви»: на кого был оформлен кредит — на самого Гуревича или какую-то структуру сети, собеседник РБК не смог ответить, но он уверен, что Гуревич имел личные обязательства.

В итоге Вернимонту досталась вся доля Гуревича в «ЦентрОбуви» — 40,4%. Еще 32,8% принадлежит бывшему владельцу «Копейки» Сергею Ломакину и Артему Хачатряну, 16,3% — у сооснователя «ЦентрОбуви» Дмитрия Светлова. Небольшие доли — 6,7% и 3,3% — у Леонида Макарона и Владимира Левого; 0,5% находится на балансе самой компании (подробнее структуру владения см. на схеме на с. 12).

Факт сделки с Вернимонтом подтвердили Хачатрян и Светлов. Гуревич отказался разговаривать с корреспондентом РБК. Получить комментарий у Вернимонта не удалось — представители «ЦентрОбуви» не предоставляют его контакты и не передают запрос.

По словам источника, близкого к Ломакину и Хачатряну, они узнали о смене мажоритарного владельца гораздо позже остальных, и «это их шокировало». В 2009-м они стали совладельцами «ЦентрОбуви» по просьбе Гуревича и Светлова и долгое время почти не вмешивались в работу сети: она исправно платила дивиденды до

2012 года и до 2014-го была прибыльной (см. график). Но за последние два года «ЦентрОбуви» резко сдала рыночные позиции, растеряла прибыль и испортила отношения с банками. По словам Хачатряна, они с Ломакиным пытались получить доступ к управлению «ЦентрОбуви», конфликтуя с Гуревичем и Светловым, но ситуация лишь ухудшалась.

На 6 сентября Арбитражным судом Москвы запланировано рассмотрение дела о банкротстве сети по заявлению двух кредиторов (сейчас в «ЦентрОбуви» введено наблюдение).

Кроме того, Главное следственное управление МВД по Москве заподозрило вывод активов из «ЦентрОбуви» и 25 мая возбудило в отношении неустановленных лиц уголовное дело по статье 159.4 УК (мошенничество). Возбуждению дела предшествовала проверка, проведенная после заявления одного из крупнейших кредиторов «ЦентрОбуви» — Газпромбанка.

Смогут ли акционеры «ЦентрОбуви» завершить конфликт и спасти бизнес?

ИНВЕСТОРЫ ИЗ «КОПЕЙКИ»

После продажи «Копейки» в 2007-м Ломакин и Хачатрян искали новые проекты для инвестиций. В итоге \$35 млн из полученных на двоих примерно \$240–280 млн они отдали за 32,8% «ЦентрОбуви».

«Мы знали Гуревича и Светлова, обменивались периодически информацией о состоянии рынка, внедрении технологий, даже люди иногда мигрировали между компаниями», — вспоминает Хачатрян о начале сотрудничества. Денег вложили столько, что «ЦентрОбуви» должна была «устать открывать новые магазины», цитировала Ломакина в 2009-м газета «Коммерсантъ».

На полученные деньги «ЦентрОбуви» запустила еще одну сеть магазинов — молодежные Centro. Это было несложно: на то время «ЦентрОбуви», объединявшая уже 310 собственных и франчайзинговых магазинов, по сути, конкурировала только с рыночными палатками.

Окончание на с. 12

РЫНКИ

По ширине плеч

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,
ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

ЦБ рекомендовал брокерам ограничивать кредитное плечо клиентов на валютном рынке: регулятор хочет избежать его «превращения в Forex» и разорения клиентов. Это желание могло возникнуть у ЦБ после паники в декабре 2014 года.

Банк России в пятницу, 27 мая, опубликовал на своем сайте рекомендации брокерам ограничивать предельные размеры позиций клиентов при совершении сделок с валютой за счет заемных средств. Речь идет о маржинальной торговле валютой, где в отличие от рынка акций и облигаций до сих пор таких ограничений не существовало. Если клиент берет на себя чрезмерный риск, используя при этом заемные средства брокера, то его потери могут значительно превысить его финансовые возможности. В ЦБ целью рекомендаций назвали защиту клиентов «в случае если участники торгов позволяют своим клиентам открывать слишком большие позиции по отношению к предоставленному обеспечению». В таких случаях, и в особенности в условиях высокой волатильности на валютном рынке, клиенты могут подвергаться значительному риску, пояснила пресс-служба ЦБ.

ЦБ не хочет допустить, чтобы торговля валютой на бирже превратилась в аналог рынка Forex, где риски клиента фактически неограниченны, говорит начальник управления «Интернет-брокер» финансовой группы БКС Павел Сороковой. «ЦБ уже неоднократно отмечал, что крайне важно, чтобы частные инвесторы не торговали на бирже один-два года, а потом разочаровывались и уходили».

Окончание на с. 15



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
Юлия Петровна Ярош
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректур: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Вакансия
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
Вакансия
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Надежда Иванчикова,
Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Анфиса Воронина, Алексей Яблоков
Руководитель фотослужбы:
Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы:
Максим Товкайло
Информация: Дмитрий Филонов
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
Александр Артемьев
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Вакансия
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1062
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

ПУТИН В ГРЕЦИИ

28 мая Владимир Путин в ходе визита в Грецию посетил Афон, где вместе с патриархом Кириллом принял участие в мероприятиях, приуроченных к 1000-летию русского монашеского присутствия



→ Путин в храме Успения Пресвятой Богородицы

О чем говорил Владимир Путин в Греции

Европа под прицелом

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Владимир Путин впервые с ноября прошлого года посетил страну Евросоюза. В Греции он увидел туристический потенциал, а Румынию и Польшу предупредил: в случае расширения ПРО НАТО они окажутся под прицелом российских ракет.

ОБЩНОСТЬ БЕЗ ДЕНЕГ

Владимир Путин приехал в Грецию впервые с 2007 года. Несмотря на перерыв в визитах, отношения Москвы и Афин активно поддерживались. После присоединения Крыма к России и начала конфликта на востоке Украины руководство Греции остается одним из главных партнеров Москвы в Европейском

союзе (Греция — член ЕС с 1981 года и НАТО с 1952 года). Нынешний премьер Алексис Ципрас в прошлом году дважды посетил Россию: в апреле побывал в Кремле, а в июне приезжал на Петербургский международный экономический форум. В январе этого года в Москве Путин с президентом Греции Павлопулосом открыли перекрестный Год России и Греции.

В пятницу в Афинах Ципрас говорил российскому президенту о том, что его страна сделала «стратегический выбор в пользу укрепления связей с Россией, потому что у нас исторически тесные религиозные, духовные узы». Однако экономические отношения не соответствуют высокому духу отношений, признали оба лидера. Товарооборот сокращается с

«Медведь ни у кого разрешения спрашивать не будет»

С 2007 года Владимир Путин не раз вызывал своими заявлениями полемику за рубежом. Зачастую его высказывания воспринимались на Западе как угроза

«Мюнхенская речь»

Выступление Владимира Путина на Мюнхенской конференции по вопросам политики безопасности в феврале 2007 года было воспринято как самое жесткое заявление лидера России со времен холодной войны. Речь сводилась к тому, что система права США «перешагнула свои национальные границы во всех сферах — и в экономике, и в политике, и в гуманитарной сфере — и навязывается другим государствам», в то время как в нарушение обещаний, данных еще советским лидерам, НАТО продолжает расширяться

и действует за пределами своих традиционных границ. Россия, в свою очередь, по словам Путина, «практически всегда <...> пользовалась привилегией проводить независимую внешнюю политику» и не собирается «изменять этой традиции и сегодня».

Ракеты на Украину

О возможном направлении на Украину ядерного оружия Владимир Путин впервые заговорил после встречи с Виктором Ющенко в феврале 2008 года. «Представьте себе, город нашей российско-украинской боевой морской славы Севастополь. И там — база НАТО. <...> Размещение баз или размещение позиционного района противоракетной обороны, располагаемые в Восточной Европе, как мы считаем, ставят своей целью

нейтрализацию нашего ракетно-ядерного потенциала, что ставит перед Россией необходимость ответных действий. Не только сказать — подумать страшно, что Россия в ответ на подобное размещение <...> нацелит на Украину свои ударные ракетные системы», — заявил Путин.

Уничтожение США

Отвечая на вопросы участников Валдайского клуба об отношениях с США в ноябре 2011 года, Путин рассказал, что недавно читал доклад об отношении рядовых американцев к России. По результатам содержащегося в нем опроса большинство до сих пор воспринимает ее как страну, которая может уничтожить США за полчаса, рассказал Путин. «Во-первых, гораздо быстрее, — процитировал премье-

ра «Коммерсантъ». — А во-вторых, жаль, что американцы по-прежнему начинают думать о России с этого аргумента».

«Валдайская речь»

«Валдайская речь» Путина 2014 года, посвященная критике американского доминирования, была воспринята как «второй Мюнхен». Говоря о косовском референдуме как о прецеденте объявления о независимости, Путин произнес: «Хочу вам сказать, что медведь ни у кого разрешения спрашивать не будет. Вообще он считается у нас хозяином тайги и не собирается, я знаю это точно, куда то переезжать в другие климатические зоны, ему там не уютно. Но тайги он своей никому не отдаст. Я думаю, что это должно быть понятно».



ФОТО: AP

↑ Путин перед иконой Девы Марии

↓ Путин целует Библию по прибытии в Карею — столицу Афона



ФОТО: AP/EAST-NEWS

2013 года. В 2014 году он составил \$4,17 млрд, уменьшившись за год на 39%. В прошлом году товарооборот снизился еще на 34% и составил \$2,7 млрд, привел Путин цифры на совместной пресс-конференции.

Помощник президента России Юрий Ушаков сокращение объема торговли объяснял введением взаимных санкций, колебанием валют. Еще в среду на брифинге в Москве он указал на то, что Россия не будет отменять свое решение по продуктовому эмбарго для какой-либо страны ЕС. В итоге Ципрас на пресс-конференции признал, что его страна заинтересована в поставках сельскохозяйственной продукции в Россию, но делать это можно за счет создания совместных предприятий.

Пока, по словам Путина, растет только туризм. В этом году Грецию посетит около миллиона российский туристов, а если должным оперативным образом будет решен вопрос с визами, то «может быть в три раза больше», подсчитал российский президент. Такой интерес к Греции продиктован закрытием для россиян традиционных мест отдыха — Турции и Египта, объяснил он.

Единственным коммерческим соглашением, которое было подписано в ходе визита, стало соглашение «Роснефти» с компанией Hellenic Petroleum SA об условиях поставки нефти.

АФИНСКАЯ ТРИБУНА

Помощник президента Юрий Ушаков рассказал, что в ходе бесед политики прошли во всем вопросам двустороннего сотрудничества. Тема противоракетной обороны, с которой Путин начал пресс-конференцию, по словам Ушакова, на переговорах не обсуждалась. Но имен-

но она вызвала наиболее жесткий комментарий российского лидера.

Отвечая на вопрос о связи развития экономических проектов с системой безопасности в Европе, Путин заявил, что введение в строй позиционного района противоракетной обороны США в Румынии на этом сотрудничестве отражается негативно. «Мы вынуждены будем сейчас соответствующим образом отреагировать. И если вчера еще части территории Румынии просто не знали, что такое быть под прицелом, то сегодня придется нам произвести определенные действия, которые будут обеспечивать нашу безопасность <...> То же самое будет и в Польше», — предупредил Путин.

Он признал, что Россия повторяет эти слова «как мантру» с начала 2000-х годов, однако ее по-прежнему «никто не слушает». «Весь мир видел наши возможности и по ракетам средней дальности морского, воздушного базирования. Мы ничего не нарушаем, но и наземные комплексы до 500 км «Искандер» тоже блестяще себя зарекомендовали», — рассказал об ответных мерах российский президент.

В ответ на угрозы Путина министр иностранных дел Польши Витольд Ващиковский дежурно заявил, что ничего России не угрожает: «Эта система должна защищать Европу от ракетной атаки с Ближнего Востока». Он подчеркнул, что военное присутствие США и международных сил НАТО является ответом на «очень агрессивное поведение и угрозы со стороны российских властей».

Также жестко Путин высказался по поводу энергетических проектов с Евросоюзом. «Нам нужны предварительные гарантии, просто на разговор о том, что это представляет большой взаимный интерес, мы уже не купимся и деньги

тратить на это не будем», — назвал он условие будущих энергетических проектов, напомнив судьбу проекта «Южный поток», от реализации которого Москва отказалась, так как не получила согласия Еврокомиссии, хотя работы уже начались.

РОЛЬ ГРЕЦИИ

Ципрас, комментируя высказывания Путина по ПРО, энергопроектам и Украине, все время подчеркивал готовность его страны стать мостом между Россией и Евросою-

зом. «Наша роль, конечно, <...> это внести вклад, для того чтобы были сглажены острые углы противоположностей и чтобы были найдены основы для сближения Евросоюза с Россией», — отвечал Ципрас на вопрос о том, как будет Греция голосовать по вопросу продления санкций ЕС в отношении России.

Санкции, уверил Путин, на переговорах не обсуждались, а от Греции Москва многого не ждет. «Мы прекрасно понимаем, в каком мире мы живем, и Греция сама находится в непросто положении <...> И мы совсем не ждем от Греции совер-

шения подвигов Геракла, и вряд ли Греции удастся очистить авгиевы конюшни европейской бюрократии», — прокомментировал Путин возможности Афин.

Резкие высказывания Путина, сделанные в Афинах, вряд ли ослабят позиции Ципраса в ЕС, которые и так не очень прочны, к тому же атмосфера в ЕС меняется — многие начинают понимать, что с острой конфронтацией надо заканчивать, говорит Лукьянов. Символизма в том, что жесткие заявления Путин сделал, находясь в ЕС, нет, уверен Лукьянов. ▣

WELCOME TO OUR WORLD
ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ В НАШ МИР

AVENGER BLACKBIRD

BREITLING
1884

INSTRUMENTS FOR PROFESSIONALS™

BREITLING.COM

Реклама

ДЕКЛАРАЦИИ Губернаторы России раскрыли свои доходы

Не беднее министров

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
МАРИЯ МАКУТИНА

Зарплаты губернаторов, вопреки призыву президента, на порядок выше средних в их регионах. Их доходы по месту службы колеблются от 70 тыс. до 500 тыс. руб. Сумму определяют депутаты региона, общих принципов не существует.

Зарплаты губернаторов не должны в разы превышать средней по региону, говорил президент Владимир Путин на медиафоруме ОНФ в апреле 2015 года. За месяц до этого он подписал указ о снижении зарплаты на 10% себе, премьеру, федеральным чиновникам и силовикам, а вслед за ним о сокращении зарплаты себе и региональным чиновникам объявили и некоторые губернаторы.

Но корреляции между уровнем заработка губернатора и средней зарплатой по региону так и не появилось, показало исследование РБК на базе деклараций, обнародованных главами регионов (к концу мая отчитались 83 из 85 глав регионов; главы Тульской и Тверской областей отказались это делать, сославшись на то, что были назначены уже в этом году).



Семейный доход президента Татарстана Рустама Минниханова (на фото справа) за 2015 год составил 262,6 млн руб. (на фото слева — Аркадий Дворкович)

САМЫЕ СКРОМНЫЕ

Большинство губернаторов указали в декларации доход только от профессиональной деятельности. У 74 глав регионов задекларированные доходы не превысили президентские (8,9 млн руб.). У 53 указанная сумма дохода не превысила 5 млн руб.

Глава Карачаево-Черкессии Рашид Темрезов, указавший самый маленький доход — 862 тыс. руб., получил его целиком от профессиональной деятельности, пояснила

РБК пресс-секретарь губернатора. За год доход Темрезова изменился незначительно. Месячный заработок главы региона за 2015 год составил примерно 70 тыс. руб. Средняя номинальная зарплата в республике в 2015 году, по данным Росстата, составила 20,5 тыс. руб.

Немногом выше зарплат, указанных губернатором Псковской области Андреем Турчаком, — 1 млн руб. Это все доход по основному месту работы, пояснила РБК его пресс-секретарь Оксана Ширин. Доход за месяц по основному месту работы псковского губернатора составил 89 тыс. руб. Средняя зарплата в области в прошлом году составила 21 тыс. руб.

Годовой доход губернатора Ханты-Мансийского автономного округа Натальи Комаровой составил 3,3 млн руб., он не изменился по сравнению с прошлым годом. В эту сумму в 2015 году вошли компенсация за неиспользованный отпуск (752 тыс. руб.) и пенсия в размере 82 тыс. руб. Месячный заработок Комаровой, таким образом, составил примерно 205 тыс. руб. Средняя зарплата в ХМАО составила 60 тыс. руб.

НА СРЕДНЕМ УРОВНЕ

Чаще всего официальная зарплата губернатора отличается от номинальной средней зарплаты по региону в 5–10 раз. Так, в Кировской, Кемеровской Ярославской областях и Чувашии средняя зарплата колеблется в пределах от 21 тыс. до 28 тыс. руб. Главы этих регионов

получают от государства на порядок больше.

Годовой доход губернатора Кировской области Никиты Белых составил 2,1 млн руб. В него помимо зарплаты вошел доход за сдачу крови 1,5 тыс. руб. и 15 тыс. руб. доходов от вкладов, пояснил РБК помощник Белых. Ежемесячный заработок Белых составил около 180 тыс. руб.

Корреляции между уровнем заработка губернатора и средней зарплатой по региону так и не появилось

Зарботная плата губернатора Кемеровской области Амана Тулеева за год составила 2 млн руб. из общей суммы годового дохода 5,1 млн руб., отмечается в его декларации. За месяц работы Тулеев получает 166 тыс. руб. зарплаты. Остальные средства — это государственная пенсия (346 тыс. руб.), доходы от вкладов в банках (79 тыс.

руб.) и 2,8 млн руб. выплат за звания «Народный губернатор», «Почетный гражданин Кемеровской области» и другие почетные звания.

Губернатор Ярославской области Сергей Ястребов за год заработал 3,1 млн руб., все это является доходом от профессиональной деятельности, пояснил РБК помощник губернатора. В месяц губернатор получает около 240 тыс. руб.

ров, министров несилевого блока, получающих после сокращения около 360 тыс. руб. в месяц, без учета ежеквартальных премий.

Вырос вдвое, несмотря на кризис, доход архангельского руководителя Игоря Орлова, который живет в основном на зарплату: по месту службы он получил 4,5 млн при 5,2 млн общего дохода. Годом ранее он заработал лишь 2,5 млн руб. Увеличение дохода связано с изменением в 2014 году законодательства о заработной плате лиц, замещающих государственные должности, сделал разъяснение пресс-секретарь Орлова.

Ровно столько же зарабатывает по основному месту работы вологодский губернатор Олег Кувшиников, иных поступлений не декларирующий.

Губернатор Омской области Виктор Назаров получил 6,1 млн руб. Заработок почти полностью состоял из дохода от профессиональной деятельности, очень несущественную часть состави-

ВСЕ ДАЛЬШЕ ОТ ЛЮДЕЙ

Зарплаты наиболее высокооплачиваемых губернаторов сравнимы с заработками депутатов, сенато-

Обладатели зарубежной собственности

О наличии зарубежной недвижимости в семейной собственности отчитались только два губернатора. У супруги президента Татарстана Рустама Минниханова задекларирована квартира площадью 222,2 кв. м в ОАЭ, которую она получила в порядке наследования. Еще ей принадлежат два парковочных места в этой стране, также приобретенные в порядке наследования. У жены губернатора Томской области Сергея Жвачкина задекларированы земельный участок площадью 3172 кв. м и дачный дом площадью 277,6 кв. м на Украине.

Губернаторы с самыми высокими годовыми доходами, млн руб.

		2015		2014	
		Личный	Семейный	Личный	Семейный
Богомаз Александр	Брянская область	3,1	913,6	3,3	698,7
Минниханов Рустам	Татарстан	6,1	262,6	11,8	20,0
Дубровский Борис	Челябинская область	77,9	79,2	358,2	358,9
Шанцев Валерий	Нижегородская область	49,2	49,2	8,4	8,4
Турчак Андрей	Псковская область	1,1	38,9	1,6	76,1

Источник: сайты глав и администраций регионов, declarator.org

ли доходы от вкладов, отметила пресс-секретарь губернатора Юлия Соколенко. Таким образом, месячный заработок Назарова составил около 500 тыс. руб. Годовой доход омского губернатора за 2014 год был еще на 300 тыс. выше. Это связано с решением руководства региона урезать зарплаты чиновникам в прошлом году, пояснила Соколенко.

ОТКУДА БЕРЕТСЯ ЗАРПЛАТА

Зарплата губернатора определяется региональным законодательством, то есть вопрос решается парламентом данной территории, напоминает директор Института стратегического анализа ФБК Игорь Николаев.

Назначая доходы главам регионов, руководствуются несколькими соображениями, рассказал РБК региональный чиновник, в том числе возможностями бюджета и здравым смыслом, но формально никаких ограничений нет. При этом исходя из оклада главы региона устанавливаются и оклады остальных чиновников, добавляет собеседник РБК.

Губернатор Санкт-Петербурга получает зарплату, предусмотренную городским законом о гарантиях лицам, занимающим госдолжности, сообщил РБК депутат законодательного собрания Санкт-Петербурга Борис Вишневский. Документ устанавливает ему такой же оклад, как и у спикера заксобраний: в 60 расчетных единиц, которые, в свою очередь, устанавливаются каждый год исходя из инфляции (сейчас расчетная единица составляет 1300 руб.). А зарплата севастьяпольского губернатора определяется законом о его денежном содержании, в котором его оклад исчисляется в процентах от базовой ставки (5554 руб.) для всех госслужащих, сказал РБК депутат заксобраний города Александр Кулагин.

Зарплаты губернаторов не соотносятся ни с размером региона, ни с численностью населения, ни со средней зарплатой в регионе, поэтому сложно понять, как они определяются, резюмирует политолог Константин Калачев. ■

При участии Михаила Рубина, Алины Благуна и Ирины Ащеуловой

ГОСРЕГУЛИРОВАНИЕ Правительство подготовилось регулировать инфраструктуру рунета

Интернет под контролем

ПОЛИНА РУСЯЕВА,
АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Чиновники готовят комплекс поправок в отраслевое законодательство. Из документа следует, что государство хочет взять под контроль инфраструктуру российского сегмента интернета.

РУНЕТ АВТОНОМНЫЙ

Минкомсвязи разработало законопроект под рабочим названием «Об автономной системе интернета», сообщила газета «Ведомости». Документ посвящен вопросам регулирования инфраструктуры российского сегмента интернета — совокупность расположенных в стране линий и узлов связи, центров обработки данных (ЦОД), которые обеспечивают работоспособность Сети, уточняет издание. Регулирование всех критических элементов инфраструктуры российского сегмента интернета станет исключительным правом государства, если документ станет законом, пишут «Ведомости».

Разработка документа пока находится в ранней стадии, с главой Минкомсвязи Николаем Никифоровым он не обсуждался, сообщил «Ведомостям» федеральный чиновник. Нынешняя версия законопроекта — апрельская, и у нее пока нет статуса — нет ни внутреннего, ни межведомственного согласования, уточнил собеседник РБК, близкий к Минкомсвязи. В Координационном центре (КЦ) национального домена сети интернет документ не видели и комментировать его по публикациям в СМИ отказались. Представитель Роскомнадзора поступил так же. Два сотрудника Минкомсвязи отказались от комментариев, сославшись на гриф «секретно». Вице-премьеру Аркадию Дворковичу законопроект не поступал, сказала его представитель.

Речь идет о комплексе поправок в законы «О связи» и «Об информации...», который подразумевает контроль над инфраструктурой российского интернета со стороны государства. В частности, в документе (часть его есть в распоряжении РБК) вводится понятие так называемой автономной системы — «совокупности средств связи и других технических средств с уникальным номером, пропуск трафика между которыми осуществляется по единым правилам». Эта система идентифицируется уникальным номером, следует из документа. Под автономной системой может подразумеваться собственная Сеть любой компании — оператора связи, интернет-компания и др.

Государство собирается контролировать автономные системы, созданные физическими и юридическими лицами, а также индивидуальными предпринимателями. Все получившие в такой Сети IP-адрес пользователи обязаны предоставить государству сведе-

ния о себе для размещения в государственной информационной системе, следует из документа. Также предполагается, что владельцы автономной системы, которые «взаимодействуют с автономной системой иностранного государства», должны будут использовать технические средства контроля трансконтинентального трафика.

В документе вводится в существующее законодательство новый пункт «Регулирование российской части сети интернет», в котором, по данным издания, речь идет о регулировании критических элементов инфраструктуры Сети (национальные домены в зонах.ru и.rf, точки обмена трафиком и др.). Управлять российским сегментом интернета должен федеральный орган исполнительной власти в соответствии с законом «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для государственных и муниципальных нужд», он должен заключать от-

ситуаций. Последнего как раз можно добиться с помощью резервирования критических систем (например, созданием базы данных IP-адресации), объяснял топ-менеджер крупного оператора.

Источник РБК, близкий к Минкомсвязи, пояснил, что, по сути, сейчас есть два документа — «разные редакции по одной задаче, подготовленные разными исполнителями и экспертными группами». При этом в отличие от апрельского документа декабрьский — «принципиально согласован на межведомственной комиссии», уточнил он.

Михаил Медриш, директор Фонда поддержки интернета и заместитель руководитель рабочей группы «Связь и IT» при правительстве России, рассказал РБК, что видел уже несколько версий проектов законов, направленных на обеспечение устойчивой работы критической инфраструктуры российского сегмента сети интернет. Так

В России необходимо создать единую федеральную информационную систему «обеспечения целостности и устойчивости Рунета», следует из документа. По сути, это позволит российскому сегменту интернета работать автономно от мировой паутины

дельный контракт на управление и контракт на функционирование критических элементов Сети (с национальным администратором домена (КЦ), с операторами критических элементов Сети), пишут «Ведомости».

В России необходимо создать единую федеральную информационную систему «обеспечения целостности и устойчивости Рунета», следует из документа. В эту систему будут включены системы маршрутно-адресной информации, мониторинга трафика, система корневых доменных имен. По сути, это позволит российскому сегменту интернета работать автономно от мировой паутины.

С РАЗНЫХ СТОРОН

О необходимости создания государственной системы мониторинга интернет-трафика и «отслеживания работы критических элементов инфраструктуры» власти задумались еще в 2015 году. В феврале РБК ознакомился с пояснительной запиской к законопроекту «О внесении изменений в Федеральный закон «О связи» и статье 2 Федерального закона «Об информации, информационных технологиях и защите информации» (также разработан Минкомсвязи).

Как объясняли тогда собеседники РБК, законодательная инициатива имела три цели — понять, как устроен Рунет, получить инструмент для мониторинга проблем на том или ином участке и повысить надежность и отказоустойчивость на случай аварийных

как документ пока не был вынесен в публичное пространство, то работа над ним может продолжаться и в ближайшее время могут появиться новые версии, говорит он.

Медриш указывает, что в той версии проекта, которую он видел, некорректно определены некоторые понятия, например автономная система и IP-адрес, которые не соответствуют определениям, используемым во всем мире. «В Минкомсвязи на сегодняшний день не действует механизм экспертной поддержки, который крайне важен при разработке документов с выраженной технической составляющей. В разработке проекта, о котором мы говорим, не принимают участие большинство участников рынка», — отмечает Медриш.

«Государству необходимо обеспечивать устойчивость российской зоны интернета на предмет попыток внешнего воздействия с целью дестабилизации ее работы, поэтому необходимо внимательно рассматривать предлагаемые шаги в этом направлении», — считает председатель комитета Госдумы по информационной политике, информационным технологиям и связи Леонид Левин, уточнив, что не видел самого текста поправок. При этом Левин уверен, что подобные инициативы «не должны ограничивать граждан в доступе к любой информации со всего мира, за исключением той, которая нарушает законодательство нашей страны». ■

При участии Полины Никольской

Деньги, недвижимость, автомобили

Самый крупный семейный доход

Больше всех за 2015 год заработала семья губернатора Брянской области Александра Богомаза: задекларированный семейный доход Богомазов составил 913,6 млн руб. Супруга брянского губернатора стала лидером по доходу среди жен губернаторов, задекларировав доход 910 тыс. руб. Ольга и Александр Богомазы занимают первое место по доходу с окончанием института, супруге принадлежит доля в холдинге «Брянскагро».

На втором месте по размеру годового семейного дохода стоит чета Миннихановых: президент Татарстана и его супруга заработали вместе 262,6 млн руб. Губернатор Челябинской области Владимир Дубровский с супругой заняли третье место с семейным доходом 79,2 млн руб.

Самый крупный землевладелец

Бесспорным лидером по масштабам имеющихся в собственности земельных угодий в этом году стал также губернатор Брянской области Александр Богомаз. Ему принадлежит в общей сложности 9 тыс. га. Такова общая площадь принадлежащих главе региона 80 участков и двух третей доли еще одного участка. Второе место занимает глава Чувашской Республики Михаил Игнатьев. Ему принадлежит 8,3 га на шести участках земли. Третье место занимает губернатор Курской области Александр Михайлов с 7,1 га.

Самый крупный автопарк

Владелец самого большого и разнообразного парка транспортных средств — жена брян-

ского губернатора Александра Богомаза. У нее 17 легковых автомобилей, в том числе Porsche Cayenne (стоимость нового автомобиля начинается от 4,8 млн руб., согласно информации на официальном сайте), десять грузовых, 41 трактор, 15 зерноуборочных комбайнов, автопозавозправщик, автокран и прочая сельхозтехника. У самого Богомаза в собственности только грузовой автомобиль ГАЗ-53.

Самая популярная марка автомобиля у губернаторов и их супруг — Toyota (чаще всего — Land Cruiser), на втором месте — Mercedes-Benz, на третьем — Lexus. Мотоциклами Harley-Davidson владеют Николай Цуканов (Калининградская область) и Олег Кожемяко (Сахалинская). У губернаторов популярны снегоходы — они есть у восьми региональных руководителей. У четверти губернаторов нет машин, как правило, они указаны в декларациях их супруг. Во все транспортные средства в собственности нет у мэра Москвы Сергея Собянина, мэра Санкт-Петербурга Георгия Полтавченко и главы Подмосковья Андрея Воробьева.

Автомобильный парк главы Воронежской области Алексея Гордеева богат на старые советские модели: в его декларации указаны ГАЗ-M20 «Победа», производившаяся на Горьковском автомобильном заводе в 1946–1958 годах, и «Москвич-403», выпускавшийся на Московском заводе малолитражных автомобилей в 1962–1965 годах. У губернатора Калужской области Анатолия Артамонова есть ГАЗ-21 «Волга» (выпущенный до 1970 года), а у главы Калмыкии Алексея Орлова — ГАЗ-21Р.

УКРАИНА Кем станет Надежда Савченко для украинской политики

«Если надо, буду президентом»

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА

На следующей неделе депутата Савченко ждут в парламенте Украины. Она готова к любой работе, включая президентский пост. Но не все герои Майдана и Донбасса смогли адаптироваться и стать политиками, отмечают эксперты.

Украинская летчица Надежда Савченко, помилованная в среду президентом России Владимиром Путиным и перевезенная в Киев, дала большую пресс-конференцию в пятницу 27 мая. На этот раз она выступала не столько как освобожденный пленный и герой войны, а уже как политик: зал проведения пресс-конференции украшал логотип партии «Батькивщина» экс-премьера и лидера фракции в украинском парламенте Юлии Тимошенко. Самой Тимошенко на мероприятии не было.

Савченко уже произносила одну эмоциональную речь в аэропорту Борисполь после возвращения, и отвечала на вопросы после встречи с президентом Петром Порошенко. В четверг, первый полноценный день на свободе, она опоздала на торжественные мероприятия в центре Киева. «В 10 утра я уже должна была общаться с людьми на Майдане, прощаться с погибшими бойцами батальона «Айдар». Но я проспала — консул Украины, который ехал в РФ, должен был забрать передачи для наших ребят, приехал аж в 5 утра», — сказала Савченко изданию «Вести». По сообщению ее подруги, ночь они с Савченко провели «в девичьих посиделках».

ЕСЛИ УКРАИНА ПРОСИТ

Выступая на пресс-конференции, Савченко впервые рассказала о своих политических планах. 31 мая она намеревается прийти на заседание Верховной рады и снять висящий там плакат со своим изображением. Она сказала, что еще не знает, в каком комитете будет работать, однако накануне пресс-служба «Батькивщины» (Савченко избрана депутатом от этой партии) со ссылкой на депутата Ивана Крулько сообщила, что летчица войдет в состав комитета Верховной рады по вопросам национальной безопасности и обороны. В этом же комитете, судя по сайту Верховной рады, она и числилась изначально.

Савченко сказала, что считает правильным создание «специальной комиссии какой-то по армии», которая будет заниматься контролем за логистикой в армии. Также она намерена заниматься вопросами заключенных и тюрем.

«Если вам надо, чтобы я была президентом, — хорошо, я буду президентом», — ответила Савченко на вопрос, что она будет делать, если станет главой государства. «Но я не совсем еще верю, что у нас люди на-



Вернувшаяся на Украину Надежда Савченко готова работать «езде, на всех фронтах»

учились голосовать не за гречку», — добавила Савченко. «Я не скажу, что я хочу [быть президентом]. Я летать люблю. Но если надо будет, я буду делать то, что полезно для Украины... Сколько смогу сделать для Украины, пока я жива, я столько сделаю», — продолжила она.

Савченко резко высказалась об отношениях с Россией и будущем военного конфликта на юго-востоке Украины. «Названия дают политики, но как бы войну не назвать, ее суть не меняется. Это российско-украинская война», — заявила Сав-

Будущее зависит от поведения Тимошенко и способности Савченко адаптироваться: либо под руководством лидера партии вернувшаяся военная научится искать компромиссы и станет политиком, либо на какое-то время усилит «Батькивщину», а потом затеряется в депутатской массе

ченко. «Если будет война, то Крым вернется. Если не войной, то Крым, наверное, вернется с помощью международного права, доступавшись до людей о том, что они сделали ошибки», — сказала Савченко.

ЕСЛИ ПАРТИЯ СКАЖЕТ

Савченко не рядовой член «Батькивщины». Партия сделала ее своим символом, на выборах в парламент осенью 2014 года находившаяся уже в России Савченко стала первым номером в избирательном списке партии. Ранее эту строчку неизменно занимала

Тимошенко. Депутаты «Батькивщины» одними из первых включились в международную кампанию по ее освобождению. Родственники Савченко подчеркивали вклад партии в дело осужденной в России на 22 года украинской военнослужащей, говорили в том числе и о материальной поддержке.

Лидер партии встречала Савченко в аэропорту Борисполь с цветами и попробовала обнять летчицу, но Савченко сказала тогда, что они «недостаточно близки», и пожала однопартийцу руку.

При мне там будут те, кто смогут», — ответила Савченко (цитата по «Обозревателю»).

На пресс-конференции в пятницу Савченко поблагодарила Тимошенко за то, что ее приняли в партию, когда она сидела в тюрьме. Она подчеркнула, что не собирается переходить в другую партию и из фракции не выйдет. «Если меня будет что-то не устраивать в моих коллегах, то мы будем говорить, и мы будем меняться, и мы будем учиться и бороться вместе», — подчеркнула Савченко.

ЕСЛИ МИРУ НАДО

В 2014 году депутаты Рады избрали ее еще и делегатом украинского парламента в Парламентской ассамблее Совета Европы. Президент ПАСЕ Педро Агравунт в среду уже выразил надежду, что Савченко сможет приехать на июньскую сессию ассамблеи в Страсбурге.

Ранее сестра Савченко Вера говорила, что президент Порошенко на встрече с освобожденной летчицей в среду попросил ее помочь Украине в минских переговорах. Савченко заявила, что еще не определилась со своими планами. «К сожалению, я еще не знаю, куда я поеду. Я еще не слышала, буду я ехать в Минск или не буду ехать в Минск. Если надо будет, то поеду», — ответила экс-заключенная на вопрос о работе. При этом она сказала, что готова работать «езде, на всех фронтах», ездить по стране и по миру, чтобы общаться с людьми. «Если у тебя есть сосед с гнилой душой и больным умом, надо объединяться, чтобы оста-

навливать таких соседей», — сказала Савченко.

Украинские политики по-разному оценивают политические перспективы Савченко. Бывший до марта этого года депутатом парламента и членом фракции «Блок Петра Порошенко» украинский политик Николай Томенко отмечает, что Савченко свои первые заявления на украинской земле посвятила политическим вопросам, она является депутатом, и поэтому она будет вести политическую деятельность. Однако, по его словам, «здесь тоже есть проблемы»: сейчас Савченко на пике доверия общества, но было немало случаев, когда спортивные, музыкальные, военные герои не адаптировались в политической среде и где-то теряли свое место.

«Не всякий герой может быть хорошим политиком, хотя героический характер важен для успешного политика», — говорит украинский политолог Вадим Карасев. По его мнению, говорить о реальном и состоявшемся политическом поприще Савченко рано. Хотя уже сейчас можно судить о том, что она электорально усилит «Батькивщину» и Тимошенко. У партии с возвращением Савченко сформируется лидерский тандем из двух женщин-героинь, говорит Карасев.

Будущее зависит от поведения Тимошенко и способности Савченко адаптироваться: либо под руководством лидера партии вернувшаяся военная научится искать компромиссы и станет политиком, либо на какое-то время усилит «Батькивщину», а потом затеряется в депутатской массе, как это случилось с несколькими десятками героев Майдана и антитеррористической операции, которые потерялись в профессиональных дебрях парламентской политики, указывает Карасев.

Согласно последнему опросу, проведенному фондом «Демократические инициативы» имени Илька Кучерива и Центром Разумкова с 11 по 16 мая 2016 года, более 35% украинцев поддерживают проведение досрочных парламентских выборов, а 12% готовы проголосовать за «Батькивщину». На втором месте партия «Самопомощь», за которую готовы голосовать 10,6% опрошенных, президентский «Блок Петра Порошенко» готовы поддержать 9,9%. Первые две партии последовательно критикуют минские соглашения. Савченко по возвращении заявила, что «очень хорошо, что есть минские соглашения, очень хорошо, что они будут выполняться, потому что мы будем делать все, чтобы они выполнялись».

О том, чем намерены заниматься вернувшиеся в среду в Россию Евгений Ерофеев и Александр Александров, неизвестно. В опубликованном в четверг интервью Ерофеева он рассказал, что намерен первое время провести с семьей, а потом заняться здоровьем. ▣

МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

СЕРГЕЙ АЛЕКСАНШЕНКО,
старший научный сотрудник Института Брукинса (Вашингтон, США)

Чем обернулось импортозамещение

Правительство обсуждает продление продовольственного эмбарго, хотя, судя по данным Росстата, оно так и не помогло отечественным производителям.

ЗАМЕЩЕНИЕ В ЦИФРАХ

Премьер Дмитрий Медведев заявил о возможном продлении продовольственных антиэмбарго до конца 2017 года. Самое время посмотреть на то, как повлияли эти меры на экономику.

Любой уважающий себя российский чиновник, от президента и дальше по списку, считает своим долгом доложить о фантастических успехах российской экономики в деле импортозамещения. При этом мало кто из них в поддержку своей позиции приводит статистические данные, больше напевают на эмоции.

На их несчастье Росстат начал публиковать на своем сайте набор материалов под названием «Показатели, характеризующие импортозамещение в России». Данных, сразу скажу, публикуется немного, и все они сведены в две группы: сельское хозяйство и торговля. И отсюда можно сде-

лать первый вывод: в других секторах, по всей видимости, продемонстрировать совсем нечего. Вот и приходится чиновникам «гордиться» успехами сельского хозяйства и пищевой промышленности. Только вот есть ли чем гордиться?

Начнем с самого общего показателя — индекса объема сельскохозяйственного производства.

Быстрого взгляда достаточно для того, чтобы сказать: да, в российском сельском хозяйстве наблюдается устойчивый рост; но наблюдается он с 1999 года (то есть начался задолго до того, как на повестку дня было выдвинуто импортозамещение) с двумя исключениями (2010 и 2012 годы), связанными с сильными неурожаями. Среднегодовой темп роста сельского хозяйства на этом временном отрезке (1999–2015 годы) составляет 3,28%, и, таким образом, 2015 год с его 3% роста точно не является выдающимся.

Если пойти вглубь и начать рассматривать отдельные продукты, то, конечно, первое, что бросается в глаза, это стремительный рост производства свинины и мяса птицы. Но опять-таки начался он в 2000 и 1999 годах соответственно. И нель-

зя сказать, чтобы в 2015 году произошло заметное ускорение.

На фоне несомненных успехов этих двух секторов успехи в производстве говядины, как бы это помягче сказать, не совсем очевидны. Вернее, совсем не очевидны. Нерасторопность правительства с принятием решений о поддержке этого сектора после страшной засухи 2010 года привела к резкому сокращению поголовья скота и, как следствие, производству мяса, которое не восстановилось до настоящего времени.

Нет ничего удивительного и в том, что производство молока практически перестало расти — тот же самый сегмент, что и производство говядины, длинный производственный цикл, неблагоприятные климатические условия: одним словом, успехов не видать, а в 2015-м вообще была стагнация.

На первый взгляд стоит удивиться тому, что не растет, а вернее, устойчиво снижается с 2013 года производство колбасных изделий. Казалось бы, это уже пищевая про-

но четко датируется 2014 годом, и, следовательно, можно уверенно говорить о наличии причинно-следственных связей. Проблема только одна — вместо сыра российское население получило «сырный продукт», созданный отечественными умельцами на основе пальмового масла. Для сливочного масла и творога таких терминов не нашлось, но многочисленные публикации в центральных и региональных СМИ говорят о том, что на классическое сливочное масло и творог производимые в рамках импортозамещения продукты мало похожи.

Самым «ярким примером» импортозамещения по-русски является ситуация с производством живой (и охлажденной) рыбы. В 2011–2013 годах этот сегмент достаточно уверенно рос и, казалось, готовился повторить успехи свиноводства и птицеводства. Помешали российские контрсанкции, оказалось, что речь идет о высокотехнологичном производстве, которое родственники друзей российского президента и подмосков-

ных комплексов для обеспечения потребности населения овощами закрытого грунта во внесезонный период». Почему российские бизнесмены не строят теплицы, эксперты министерства решили не говорить.

Подводя итоги, можно еще раз сказать, что российское сельское хозяйство остается едва ли не самым стабильно растущим сектором российской экономики, но контрсанкции и политика импортозамещения пока не привели к статистически значимым результатам, которые могли бы свидетельствовать об их успешности.

И последнее, специально для кремлевских фантастов, которые считают, что именно рост в сельском хозяйстве станет тем самым мотором, который потянет вверх всю российскую экономику. В 2002 году, когда цены на нефть еще не начали свой феноменальный рост, когда об ипотеке говорили лишь как о несбыточной мечте, доля сельского хозяйства в российском ВВП составляла 5,3%. По итогам 2015 года она составила чуть больше 3,9%. Если сельское хозяйство будет в ближайшие двадцать лет расти с той же самой средней скоростью, как оно росло начиная с 1999 года, а вся остальная экономика будет расти со скоростью 1% в год, то к концу этого периода доля сельского хозяйства в ВВП вырастет до... тех самых 5,3%, которые были 14 лет назад. Если же предположить, что в следующие двадцать лет российское сельское хозяйство будет расти в полтора раза быстрее (5% в год), а вся остальная экономика будет ежегодно расти на тот же самый 1%, то средние темпы роста экономики повысятся с 1,1 до 1,2%, а доля сельского хозяйства вырастет к концу периода до 7,3%.

Слабоват мотор, получается. Я бы на него не надеялся...

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Контрсанкции и политика импортозамещения пока не привели к статистически значимым результатам, которые могли бы свидетельствовать об их успешности

мышленность, на климат кивать не приходится, но... есть и другие напасти. А именно сначала стагнация, а потом и снижение реальных доходов населения, которое начинается всерьез экономить. Вот и попала колбаса под нож секвестра семейных бюджетов.

СЛАБЫЙ МОТОР

Самым ярким и очевидным успехом политики контрсанкций и импортозамещения стал резкий скачок в производстве сливочного масла и сыра с сырным продуктом, и с некоторым отставанием в темпах творога. И скачок этот совершен-

ного губернатора просто не смогли наладить. На этом фоне производство мороженой рыбы продолжает расти.

Как выглядят успехи российской экономики в импортозамещении санкционных овощей и фруктов, Росстат решил просто не рассказывать, а Минэкономразвития в своем обзоре незатейливо сообщило, что «основными факторами, замедляющими процессы импортозамещения овощных культур, являются низкий уровень товарности овощной продукции (порядка 37%), высокая доля производства в хозяйствах населения (67,2%), а также недостаточное количество теплич-



БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

В какой ресторан сегодня ходят?

Итоги конференции «Рестораны, которые нас вдохновляют»

Реклама. 18+
*Уиллиамс, Уголек, Пинч



Уиллиам Ламберти
бренд-шеф
Uilliam's*, Ugolek*,
Северяне, Pinch*

Понять, какие места нравятся москвичам непросто: есть рестораны на любой вкус и кошелек, и многие из них очень популярны среди посетителей. Ресторанная мода меняется очень быстро. Вчера на пике была японская кухня, сегодня — китайская, а что будет востребовано завтра — сказать сложно. Возьмем к примеру, «Рукколу с креветками», «Цезарь» и другие «продукты» эпохи 2000-х — это сейчас не интересно. Сегодня один из главных факторов популярности ресторана — его расположение. Найти удачную локацию в центре города сложно, но это одна

из составляющих успеха. Имеет значение и приятный дизайн, даже форма обслуживающего персонала, важно, чтобы в ресторане было комфортно и царил теплая атмосфера. Посетители обращают внимание на каждую мелочь. Одним из определяющих факторов стал и средний счет. Гости больше не готовы переплачивать. Для москвичей очень важно имя шефа. Если они тебе доверяют, знают, что ты ценишь качество и постоянство, то обязательно будут возвращаться. Главное — это вкладывать душу и дарить людям эмоции и любовь.

ГОСКОМПАНИИ За что Счетная палата раскритиковала «Роснано»

Госгарантии для Чубайса

ИРИНА ЮЗБЕКОВА,
СВЕТЛАНА РЕЙТЕР

«Роснано» инвестировала в неэффективные проекты, осуществляла сделки с заинтересованностью и брала кредиты для погашения ранее взятых займов, следует из отчета Счетной палаты. Компания с выводами аудиторов не согласна.

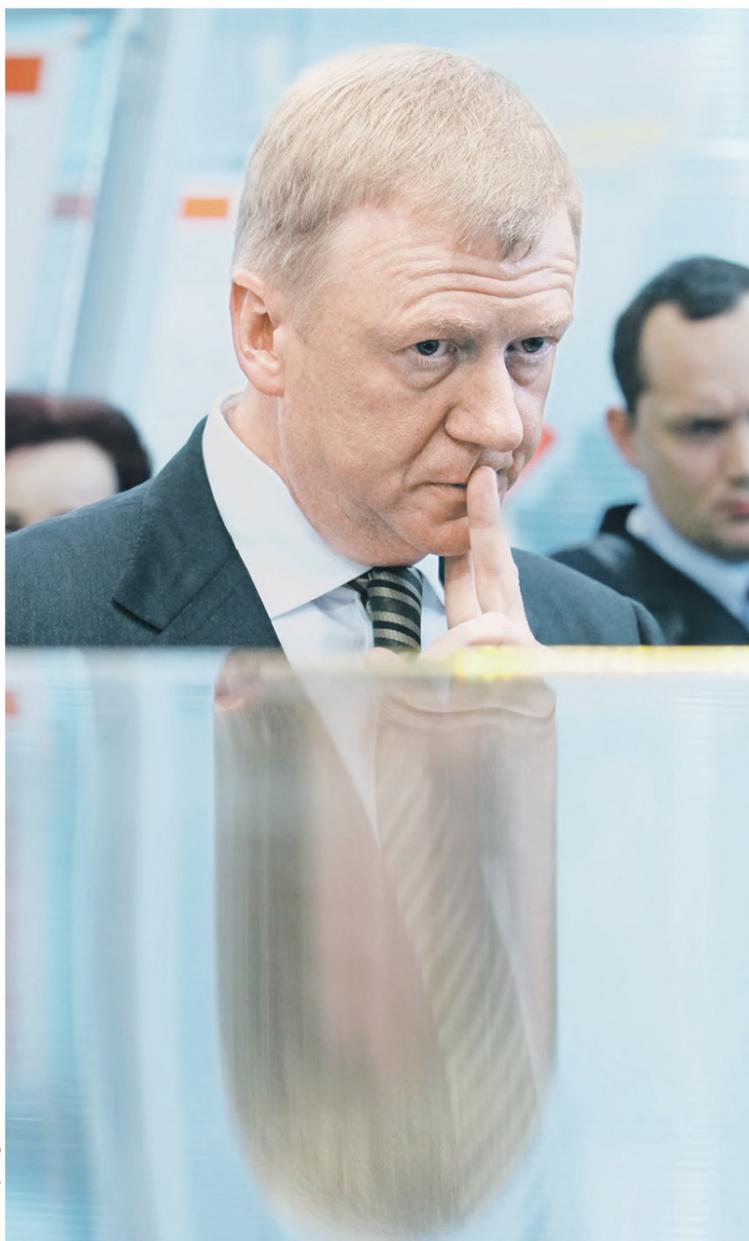
В распоряжении РБК оказалась с полной версия отчета Счетной палаты о проверке ОАО «Роснано» за 2010–2015 годы, выдержки из которого ведомство обнародовало в апреле 2016 года. РБК ознакомился с претензиями ведомства и предложил представителям «Роснано» ответить на критику в адрес компании.

ВЫХОД НА БЕЗУБЫТОЧНОСТЬ

В декабре 2015 года «Роснано» утвердила программу развития до 2020 года, заменившую бизнес-план до 2020 года, который компания приняла в конце 2014 года. Программу согласовали Росимущество и Минэкономразвития. В новом документе планы выхода «Роснано» из проектов с 2015–2016 годов были сдвинуты на 2017–2019 годы, а завершение плано-убыточной деятельности — с 2014–2016 годов на 2015–2017 годы, указала Счетная палата. С 2017 года «Роснано» должна начать погашать большие объемы обязательств по облигационным займам, а также по кредитам Сбербанка. Всего в 2017 году компания должна погасить 47,2 млрд руб., это около 37% от всего ее кредитного портфеля на 30 июня 2015 года. При этом в правилах предоставления госгарантий по долгам «Роснано», утвержденным правительством в 2010 году, не установлена методика анализа финансового состояния компании, говорится в отчете (это входило в полномочия Минфина).

Представитель «Роснано» Александр Бархатов сказал РБК, что новую программу совет директоров утвердил по директиве правительства и рекомендациям Минэкономразвития, в соответствии с которыми госкомпания ежегодно должны обновлять долгосрочные прогнозы. По словам Бархатова, различия в показателях могут объясняться тем, что в новой программе они сформированы по принципам МСФО, а предыдущей — по РСБУ. «Оценка рисков была максимально консервативной из-за ухудшения экономических прогнозов», — подчеркнул он. Этим же он объясняет сдвиг сроков выхода из некоторых проектов.

Бархатов добавил, что по итогам 2015 года «Роснано» перевыполнила план по поступлениям на 39% (1,9 млрд руб.) в том числе за счет выхода из проекта «Метакэй» не «по плану», а в наиболее выгодный момент, а в 2014 года «Роснано» получила прибыль око-



Счетная палата уличила госкомпанию, возглавляемую Анатолием Чубайсом, в инвестировании в проекты без нанотехнологий

ло 8 млрд руб., а в 2015-м — около 17 млрд руб. по МСФО.

ПЕРЕКРЕДИТОВАНИЕ ПОД ГОСГАРАНТИИ

Программа развития «Роснано» предусматривает дополнительные меры поддержки госкомпаний в 2016–2020 годы на 70 млрд руб. в виде госгарантий по кредитам, говорится в отчете Счетной палаты. Эти средства «Роснано» вправе направить на погашение кредитов или облигационных займов. Другими словами, программа предусматривает возможность получать под госгарантии кредиты для погашения старых кредитов, пишут аудиторы. В программе «Роснано» называет возможность непредоставления 70 млрд руб. господдержки «ключевым риском».

В отчете Счетной палаты также отмечается, что «Роснано» частично погасила два кредита, полученных в Сбербанке под госгарантии, за счет средств от двух облигационных займов серий 04 и 05, также размещенных под госгарантии.

«Роснано» не использует заемные средства для рефинансирова-

ния долга, утверждает представитель компании. Кредит Сбербанка на сумму 1,91 млрд руб., который приводит в пример Счетная палата, «Роснано» погасила 28 августа 2014 года за счет государственных субсидий. Средства облигационного займа серии 04 компания полностью использовала до 30 октября 2012 года, поэтому он не мог служить источником для погашения этого кредита, говорит Александр Бархатов. Когда были использованы средства займа серии 05, он не уточнил.

СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

Размещения облигаций серий 01–05 были сделками с заинтересованностью, говорится в отчете Счетной палаты. Лицом с заинтересованностью был председатель Внешэкономбанка Владимир Дмитриев, считают аудиторы. ВЭБ был крупнейшим покупателем бумаг серий 01–05, а Дмитриев одновременно был членом наблюдательного совета «Роснано», а затем членом совета директоров «Роснано». Это повлекло «конфликт

интересов заинтересованных лиц и некоммерческой организации», отмечается в документе.

В «Роснано» знали, что Дмитриев является заинтересованным лицом в этой сделке, поэтому одобрили ее до совершения в полном соответствии с российским законодательством, говорит представитель компании. Из выводов Счетной палаты не следует, что «здесь были нарушения», сообщил РБК представитель компании. Представитель Счетной палаты в ответ на запрос РБК уточнил, что, несмотря на вопросы в отчете, сделки по размещению облигаций «произведены в соответствии с законодательством».

В случае конфликта интересов сделка должна быть одобрена без участия в голосовании заинтересованного лица: в этом примере Дмитриев не должен был участвовать в голосовании совета «Роснано», отмечает партнер адвокатского бюро А2 Михаил Александров. По его словам, тут «сложно говорить о конфликте интересов»: председателя ВЭБа назначает президент России, а члены совета директоров «Роснано» утверждаются правительством — то есть и там и там Дмитриев представлял государство.

В приемной Владимира Дмитриева РБК перенаправили в ВЭБ, в пресс-службе ВЭБа — в Счетную палату.

ПРОЕКТЫ БЕЗ НАНОТЕХНОЛОГИЙ

Выборочная проверка Счетной палаты показала, что ряд проектов, в которые инвестировала «Роснано», не относятся к области нанотехнологий. Кроме того, четыре проекта компании взаимосвязаны между собой в части технологий, которые они разрабатывают и используют.

Выборочная проверка Счетной палаты показала, что ряд проектов, в которые инвестировала «Роснано», не относятся к области нанотехнологий

Так, проект «Галилео» предполагал создание предприятия по производству меток радиочастотной идентификации (RFID) и металлизированных упаковочных материалов; проект «РСТ-Инвент» — разработку российского RFID-чипа; проект «Магазин будущего» — внедрение в розничной торговле технологии RFID; проект «Поликремний» — создание масштабного комплекса по производству поликристаллического кремния моносилана.

Ректор МИФИ Михаил Стриханов и директор Института химии силикатов им. Гребенщикова Владимир Шевченко, которые входят в научно-технический совет «Роснано», вынесли отрицательные заключения о принадлежности этих проектов к сфере нанотехнологий, говорится в отчете. В про-

екте «Поликремния» «отсутствует научно-техническая новизна и неясна коммерческая перспектива», писало в своих рекомендациях Минэкономразвития. Несмотря на отрицательные отзывы, на эти проекты «Роснано» потратила 10,47 млрд руб. за счет средств кредитов и облигационных займов, обеспеченных госгарантиями, отметила Счетная палата.

Все процедуры, включая одобрение научно-технического совета, «Роснано» соблюдала, не согласен Бархатов. «Особое мнение отдельных экспертов научно-технический совет всегда учитывает, поскольку каждый из них — авторитет в науке. Но решение совет выносит большинством голосов», — напомнил он. Минобрнауки, которое является органом управления и координации компании, подтвердило, что все указанные проекты относятся к сфере нанотехнологий, отметил Бархатов. По его словам, всего на сегодня совет отклонил 31 проект, 24 — по причине недоказанности наличия в них нанотехнологий.

ВЫХОДИЛИ ИЗ ПРОЕКТОВ С УБЫТКОМ ВМЕСТО ПРИБЫЛИ

Счетная палата выборочно рассмотрела документы о реализации «Роснано» 18 проектов с объемом инвестиций 34,8 млрд руб. Из 16 проектов «Роснано» вышла до 30 сентября 2015 года, выход еще из двух запланирован на 2017 и 2018 годы. Поступления в «Роснано» от этих 16 проектов составили 14,4 млрд руб. — на 10,8 млрд руб. (или 42,8%) меньше объема финансирования (25,2 млрд руб.). Например, в «Поликремний» с 2009 года «Роснано» инвестировала 16,4 млрд руб., из них

9,4 млрд руб. — средства, выданные под госгарантии. На выходе из проекта «Роснано» получила лишь 6 млрд руб. Цель проекта «Поликремний» не была достигнута, поэтому Счетная палата признала его неэффективным.

Бархатов возражает, что с 2007 по 2015 год «Роснано» инвестировала в 107 проектов, так что выборка Счетной палаты составила менее 20%. Из-за специфики деятельности, сопряженной с высокими рисками, отрицательные результаты по некоторым проектам соответствуют отраслевой практике, подчеркнул он. Средняя же доходность «Роснано» за весь период работы до 31 декабря 2015 года составляет 5,3%. ■

При участии Юлии Поляковой, Ивана Осипова

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС Минэкономразвития запустило калькулятор издержек для бизнеса

Чего стоят законы

ОЛЬГА ВОЛКОВА,
АННА МОГИЛЕВСКАЯ

Минэкономразвития запустило калькулятор, который будет просчитывать последствия принятия новых законов, в том числе нагрузку на бизнес. «Нормотворческий принтер» ускоряется, а серьезного анализа за многими проектами нет.

Минэкономразвития запустило «калькулятор стандартных издержек бизнеса»: 27 мая такой общедоступный инструмент появился на сайте regulation.gov.ru. Он призван помочь разработчикам законов заранее просчитывать последствия введения новых нормативных актов — дополнительную нагрузку на бизнес и бюджеты. Анонсируя новую функцию в пресс-релизе 25 мая, директор департамента оценки регулирующего воздействия (ОРВ) Минэкономразвития Вадим Живулин сослался на безостановочный «нормотворческий принтер»: если его не замедлит, «захлебнется» не только бизнес, но и вся правовая система. «Через оценку регулирующего воздействия каждый день проходят акты, в основе которых не лежит никаких подсчетов, разработчики которых не проектировали последствия предлагаемых ими нормативов», — сетует он.

Калькулятор издержек — новый элемент института оценки регулирующего воздействия, который с 2010 года внедряет Минэкономразвития. Инструмент создан для разработчиков законов и не призван оценивать эффективность того или иного нормативного акта. «Стандартные издержки на то и стандартные, что не включают различные особенности регулирования, их нельзя использовать в

качестве критерия для определения эффективности регулирования», — говорит эксперт НИСИП Николай Смирнов, который участвовал в разработке калькулятора. Многие законодательные инициативы возникают ситуативно и вносятся без серьезного анализа рынка, объясняет смысл новации Живулин. «Не знаешь, сколько это будет стоить, — ну и ладно. Принимаем решение — а жизнь потом покажет», — так, по его словам, устроена текущая практика нормотворческой деятельности.

Цель введения калькулятора, по его словам, даже не в том, чтобы каждый рассчитывал все возможные издержки, а в том, чтобы задать стандартную методологию и общие требования к работе с нормативным актом. «Нужно будет обучать наших коллег и нам самим постепенно переходить на эту модель, чтобы она стала базовой», — говорит РБК Живулин. Идея в том, чтобы со временем этот процесс принял характер текущей работы.

КАК ЭТО РАБОТАЕТ

Калькулятор работает так: в него введено множество констант, которые учитывают все возможные последствия принятия нового правового акта, такие как рост нагрузки на предпринимателей, материальных и временных издержек, нагрузку на бюджеты разных уровней. Разработчик акта будет вводить необходимые данные о предлагаемом изменении, а система будет просчитывать издержки. Если в базе нет необходимой константы, для расчетов будут применяться данные официальной статистики или экспертной оценки. Николай Смирнов из НИСИП признает, что не все издержки можно рассчитать в виде констант. Он ожидает, что

база данных стандартных издержек сформируется за несколько лет, по мере накопления опыта расчета издержек и при активном участии представителей бизнеса.

«Вся прелесть в том, что органам власти не надо будет искать данные по всем статистическим сборникам, а для расчета конкретных видов стандартных издержек у них будут открываться выпадающие списки из констант», — рассказывает Смирнов.

Согласно методологии, представленной Минэкономразвития (документ есть в распоряжении РБК), стандартные издержки делаются на информационные и содержательные. Информационные связаны, например, с предоставлением органам власти необходимых документов и сведений, а также хранением информации; содержательные — с выполнением прочих требований, таких как установка оборудования или наем дополнительного персонала.

Размер обоих типов издержек складывается как сумма «трудозатрат» и «приобретений» в денежном выражении: произведение времени, которое сотрудники тратят на выполнение новых требований, и их заработной платы плюс расходы на покупку необходимого оборудования, расходных материалов, повышение квалификации персонала (учитываются по средней рыночной цене соответствующих товаров или услуг). При этом масштаб действия новых требований (то есть число организаций, сотрудников, которых они коснутся) будет определяться с помощью оценок, либо уже сформированных Минэкономразвития с использованием доступной статистики, либо взятых из исследований и основанных на мнениях экспертов.

Зарубежный опыт

Проекты, схожие с калькулятором стандартных издержек, существуют во многих странах. Например, в Великобритании действует Impact assessment calculator, который позволяет оценить общее административное бремя бизнеса и смоделировать его измене-

ния. В Швеции эти функции выполняет информационная база Malin, которая позволяет отслеживать и прогнозировать изменение административной нагрузки во времени. В Германии работает система WebSKM, в Бельгии — SAMBAL.

КАК ЭТИМ ПОЛЬЗОВАТЬСЯ

Сейчас Минэкономразвития проверяет нормотворческие инициативы на предмет обоснованности издержек, и с введением калькулятора эта необходимость никуда не исчезнет. Регуляторы сами будут выбирать, по какой стоимости оценивать, скажем, трудовые затраты (по средней зарплате в России, по отрасли, некому нормативу оплаты труда и т.д.), то есть существует стимул выбирать самую низкую меру, если какое-то ведомство очень хочет свою инициативу провести. Тем не менее каждый использованный параметр должен быть обоснован, и Минэкономразвития будет проверять расчеты на предмет их соответствия действительности. Оценка и ее обоснование, представленное инициатором новых требований, будут раскрываться на сайте regulation.gov.ru.

Работу калькулятора в Минэкономразвития продемонстрировали корреспонденту РБК на примере введения обязательных тахографов на пассажирских автобусах (устройств, регистрирующих скорость и режим труда водителей). Министерство рассматривает эту инициативу в рам-

ках ОРВ с 2013 года. По данным ГИБДД, всего автобусов, которые подпадут под регулирование, чуть более 509 тыс. Эту константу пришлось искать в «ручном режиме», так как в уже загруженных в систему статистических базах ее не было. Однако все верифицированные министерством константы будут туда добавляться, и со временем встроенная база калькулятора станет более полной. Приобретение одного прибора обойдется в 35 тыс. руб. На его установку нужно около 4 часов. Еще 3–4 часа раз в два года необходимо потратить на его обслуживание. Расчет в системе производится для одного календарного года — соответственно, на обслуживание закладывается два часа. Оценка в денежном выражении строится с использованием среднемесячной заработной платы по России — 32,5 тыс. руб. в 2014 году, по данным Росстата. Итого на оснащение тахографами в первый год отрасль потратит около 18,5 млрд руб. По сути речь идет об «оценке снизу», соглашается Вадим Живулин: к этому списку можно добавлять и другие издержки, связанные, скажем, с простоем автобусов из-за выполнения новых требований. ■

РБК

БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ



Степан Гузей
Lidings*

Партнер



Leading the Way in Russian Law

Итоги круглого стола РБК в рамках ПМЮФ 2016

Процесс банкротства и его сопровождение: инструменты для бизнеса

Нацеленность банкротства в России, к сожалению, продолжает носить преимущественно «карательный» характер, несмотря на то, что последнее десятилетие было отмечено в целом экономическим ростом. Появление действительно реабилитационных процедур — особенность лишь последних пары лет законодательства в области банкротства.

Эти особенности продолжают углублять пропасть между должниками и кредиторами, между реальным сектором экономики и финансовыми институтами, как одними из основных кредиторов. Институт банкротства во многом подвержен влиянию практически всех лоббистских кругов, поскольку одни хотят защитить-

ся, а другие — получить по минимально возможной цене привлекательные активы.

Арбитражные управляющие как обязательные участники всех процедур в ходе банкротства на сегодняшний день также пытаются активно влиять как на законодательство, так и на правоприменение. По сути и зачастую нередки ситуации, когда в противостояние входят и кредиторы, и должник, и арбитражный управляющий.

Однако большой интерес к теме банкротства, как и само по себе большое количество банкротств не решают другую серьезную проблему — отсутствие нужного числа специалистов, которые могут успешно вести дела по банкротству. При-

чем данное утверждение справедливо, к сожалению, для всех участников рынка — кредиторов, должников, арбитражных управляющих, юристов и даже судей.

Активное вмешательство государства в вопросы банкротства является оправданным далеко не всегда и должно преследовать своей целью соблюдение баланса интересов участников процедуры банкротства, что на практике, однако, наблюдается далеко не всегда.

Основная задача законодателя и правоприменителей — выход на новый уровень регулирования, смена парадигмы банкротства на новую — помощь экономике, а также активное восприятия зарубежного опыта.

Реклама. 18+
*Лидирующие позиции
в российском законодательстве;
Лидингс

«Киберпонедельник» и российский рынок онлайн-продаж



Источник: АКИТ, Data Insight, РБК

Ретейлеры предложат скидки до 90% на майском «Киберпонедельнике»

Распродажа не по графику

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Российские магазины проведут внеочередной «Киберпонедельник» — день распродаж второй раз в 2016 году пройдет 30 мая. В день акции ретейлеры получат 19 млрд руб. дополнительной выручки, рассчитывают организаторы.

Впервые «Киберпонедельник» пройдет в России второй раз за год — 30 мая. До сих пор «Киберпонедельник» был ежегодным мероприятием и проходил в конце января. Организатор предстоящего дня распродаж — Ассоциация компаний интернет-торговли (АКИТ; объединяет 20 ретейлеров). «У продавцов с началом лета начинается новый сезон, и им нужно «сбросить стоки» — продать старые коллекции товаров, а покупатели взамен смогут получить товар со скидкой», — объяснил РБК цель проведения «внеочередного» «Киберпонедельника» Алексей Федоров, управляющий партнер крупнейшего онлайн-ретейлера «220 Вольт» в категории DIY («Сделай сам») и президент АКИТ.

СКИДКИ НА СТАРЫЕ КОЛЛЕКЦИИ

Федоров настаивает, что проведение второго за год «Киберпонедельника» не связано с падением спроса со стороны покупателей. Впрочем, представители ретейлеров в разговоре с РБК признаются: лето — низкий сезон, поэтому

стимуляция продаж пришлась «как нельзя кстати». Дополнительная выручка магазинов составит 19 млрд руб. — таков будет прирост по сравнению с обычным днем, полученный за счет участия в «Киберпонедельнике», прогнозирует Федоров. 25 января, когда проходил предыдущий «Киберпонедельник», ретейлеры получили

9 млрд руб. дополнительной выручки — правда, в акции тогда принимали участие 165 продавцов, а сейчас свое участие подтвердили уже свыше 300 компаний, уточнил президент АКИТ.

В «Киберпонедельник» покупатели смогут приобрести со скидкой электронику, бытовую технику, товары для дома, одежду, игрушки,

ювелирные украшения, косметику, автомобили, а также воспользоваться услугами — доставкой еды и цветов, клининговым сервисом, купить страховку онлайн и др. Впервые в акции, например, примут участие магазин Lego, сети группы компаний Inventive Retail Group, продавец строительных материалов «Стройка», магазин крос-

Как проходит «Киберпонедельник» в других странах

«Киберпонедельником» (Cyber Monday) называется первый понедельник, который наступает после «черной пятницы» — еще одного дня глобальных распродаж в магазинах США, следующим за Днем благодарения. Предполагается, что сторонники интернет-покупок активно приобретают товары в сети, вернувшись на работу после праздников.

Как покупают в США
В США рост числа пользователей в «Киберпонедельник» наблюдался с 2005 по 2013 год, после чего

количество американцев, совершивших покупки в этот день, стало падать. К примеру, в 2013 году количество покупателей товаров в «Киберпонедельник» составило 132 млн человек, в 2014 году — 127 млн, а в 2015 году — лишь 121 млн. Денежный оборот акции показал спад лишь в 2013 году, а с 2005 года до 2012 года он увеличивался, так же как и с 2013 по 2015 год. Так, в прошлом году оборот покупок в «Киберпонедельник» в США составил \$3,11 млрд. Эксперты из comScore отмечали активное перемещение продаж из обычных магазинов в интер-

нет. За пять дней распродаж в 2015 году в Штатах — со Дня благодарения (26 ноября) до «Киберпонедельника» (30 ноября) продажи через интернет составили \$7,2 млрд, что на 10% больше, чем годом ранее. Самыми продаваемыми товарами во время акции в США в 2015 году стали телевизор Samsung 4K UHD, игровая приставка Xbox One, планшеты iPad 2 mini и iPad 2 Air от Apple.

Продажи в Китае
Аналогом «Киберпонедельника» в Китае стал День холостя-

ка, который китайцы отмечают 11 ноября, — этот день содержит в себе четыре единицы, что китайцы воспринимают как магию. Практику масштабных распродаж и скидок первым из ведущих китайских онлайн-ретейлеров в 2009 году ввел интернет-гигант Alibaba. В 2015 году число онлайн-заказов в День холостяка увеличилось более чем в 1,6 раза по сравнению с 2014 годом и достигло 467 млн. Онлайн-оборот в 2015 году вырос в 1,5 раза, до \$14,3 млрд, по сравнению с \$9,3 млрд годом ранее.

совок New Balance. Организаторы ожидают от магазинов-участников скидки до 90%.

СМАРТФОНЫ И УКРАШЕНИЯ

«Связной» предложит в «Киберпонедельник» покупателям более 700 товаров со скидками до 35%, рассказала РБК представитель ретейлера Мария Заикина. Среди товаров со скидками будут в основном аксессуары, отметила она. На часть товаров в

выражении по сравнению со средним показателем мая, отметила Заикина.

Сайт ювелирного магазина «Адамас» участвует в «Киберпонедельнике» во второй раз, сообщил директор по электронной коммерции «Адамаса» Алексей Ручкин. По его словам, скидки будут достигать 80%. В прошлый «Киберпонедельник» посещаемость интернет-магазина выросла более чем вдвое, объем полученных заказов — в семь раз, а прирост в выручке

«У продавцов с началом лета начинается новый сезон, и им нужно «сбросить стоки» — продать старые коллекции товаров, а покупатели взамен смогут получить товар со скидкой»

«Связном» 30 мая сохранятся текущие скидки: например, «дисконт» на смартфоны до 35–40% по сравнению с началом апреля, отметила она. Ретейлер принимает участие в акции, так как хочет привлечь новых покупателей, увеличить трафик и «дополнительно простимулировать продажи» некоторых моделей аксессуаров и гаджетов, отметила Заикина. В компании ожидают трехкратный рост продаж акционных товаров в штучном

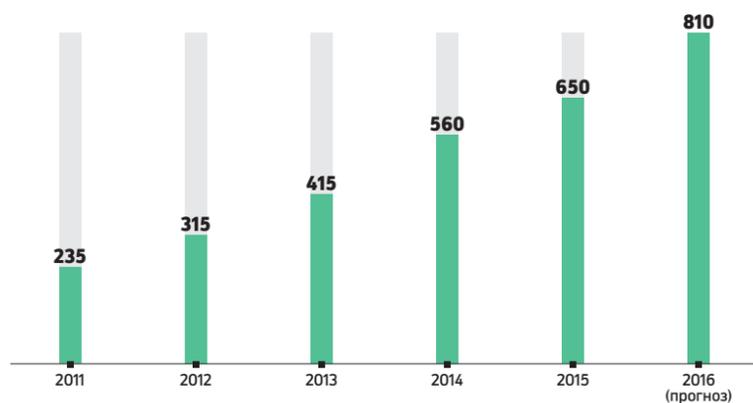
по сравнению с предшествующей «Киберпонедельнику» неделей составил 150%, отметил Ручкин. Для конца января, который является традиционно низким сезоном для ювелирного ретейла, это хороший результат, считает он. Ручкин рассчитывает, что показатели продаж по итогам 30 мая будут «не меньше» январских. «Для нас это возможность быстро получить поток новых клиентов и конвертировать его в повторные продажи», — уверен представитель «Адамаса».

КАК РАСТЕТ ПОСЕЩАЕМОСТЬ

«Яндекс.Маркет» заинтересован в проведении «Киберпонедельника» в данный момент, так как лето — это время сезонного затишья в ретейле, подтверждает представитель компании Екатерина Лебедева. Она отказалась сделать прогноз по обороту сервиса в этот день. В прошлый «Киберпонедельник» в среднем число переходов с «Яндекс.Маркет» на сайты магазинов-участников выросло на 75% по сравнению с понедельником неделей ранее, добавила Лебедева. По предварительным оценкам, рост заказов и трафика на сайте магазина «Юлмарт» достигнет не менее 30%, считает директор по стратегическому маркетингу ретейлера Александра Савина. Скидки на товары, участвующие в акции, будут достигать 65%, отметила она. Акция распространится на стиральные машины, мультиварки, ноутбуки, игровые гарнитуры и другие товары, добавила Савина.

В январе в «Эльдорадо» во время акции количество заказов выросло втрое по сравнению с обычным днем, рассказал вице-президент по операционной деятельности ретейлера Павел Новак. Он рассчитывает, что второй «Киберпонедельник» «станет еще более результативным» для компании.

Как растет российский рынок интернет-торговли, млрд руб.



Источник: Data Insight

Максимальная скидка в сети на электронику достигнет 12%, добавил он. Компания «МегаАвто» представит 30 мая скидки до 20% на пять автобрендов — Audi, Mazda, Mitsubishi, Hyundai и Volkswagen, рассказала представитель компании Мария Колесникова. Она затруднилась предположить, вырастет ли спрос на автомобили в этот день, поскольку у компании нет опыта участия в подобных днях распродаж.

Media Markt 30 мая предложит покупателям товары из катего-

рий, которые «стали хитами продаж» во время январского «Киберпонедельника»: смартфоны, телевизоры, игровые приставки и др., диапазон скидок — от 10 до 70%, рассказал вице-президент по маркетингу компании Александр Федосов. Он затруднился спрогнозировать эффект от акции, но уточнил, что в прошлый «Киберпонедельник» объем трафика на сайт и количество онлайн-заказов выросли более чем на 250% по сравнению с обычным днем. ■



БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Партнер

ФБК | Legal*

Итоги круглого стола РБК в рамках ПМЮФ 2016

Стабильность налоговых правоотношений как необходимое условие развития предпринимательства в России



Галина Акчурина
партнер ФБК, директор
Департамента налоговых
споров «ФБК Право»

«Пробюджетное» изменение принятых ранее подходов к толкованию норм налогового законодательства, «ретроспективное» их применение, правовая неопределенность даже по системным операциям, равнодушное отношение к соблюдению процедуры и прав налогоплательщиков при проведении проверок. Все это стало реальностью для российского бизнеса.

Вопрос о том, как обеспечивать стабильность и предсказуемость налоговых правоотношений, стал центральной темой обсуждения в рамках круглого стола «ФБК Право» на ПМЮФ 2016. Благодаря составу участников дискуссии, включавшему представителей ФНС, бизнес-сообщества и практикующих налоговых юристов, удалось взглянуть на проблему с разных сторон и обозначить пути ее решения.

Так, принимавший участие в мероприятии начальник Управления стандартов и международного сотрудничества ФНС

Дмитрий Вольвач рассказал о мировых тенденциях по борьбе с уклонением от уплаты налогов, обратив внимание на обеспечение информационной прозрачности деятельности налогоплательщиков и выработанные стандарты автоматического обмена информацией между компетентными органами.

В свою очередь, вице-президент «ОПОРА России» Наталья Золотых заметила, что малый и средний бизнес не успевает адаптироваться к постоянным изменениям подходов налоговых органов к исчислению и уплате налогов, в том числе к тем, которые вводятся правоприменительной практикой и распространяются на прошлые налоговые периоды.

Юристы ФБК Право, со своей стороны, обратили внимание, что эффективное взаимодействие между бизнесом и государством в налоговой сфере возможно только при высоком уровне доверия, которое достигается исключительно пред-

сказуемостью требований налоговых органов и открытостью всех участников налоговых правоотношений. Никакие изменения не должны вводиться задним числом. Налоговым органам и судам должна быть дана большая свобода в вопросах освобождения налогоплательщиков от ответственности, если неправильному пониманию норм законодательства способствовала сложившаяся правоприменительная практика и позиция самих налоговых органов. Необходимо вернуться к правовым подходам, выработанным ВАС, обязывающим налоговые органы не столько доначислять налоги в рамках проверок, сколько определять действительные налоговые обязательства налогоплательщиков.

По общему убеждению собравшихся, лишь в рамках такого открытого обсуждения есть возможность сформировать эффективную систему взаимодействия государства, бизнеса и юридического сообщества.

Спасет ли бизнес сети ее новый владелец

Ремонт «ЦентрОбуви»

→ Окончание. Начало на с. 1

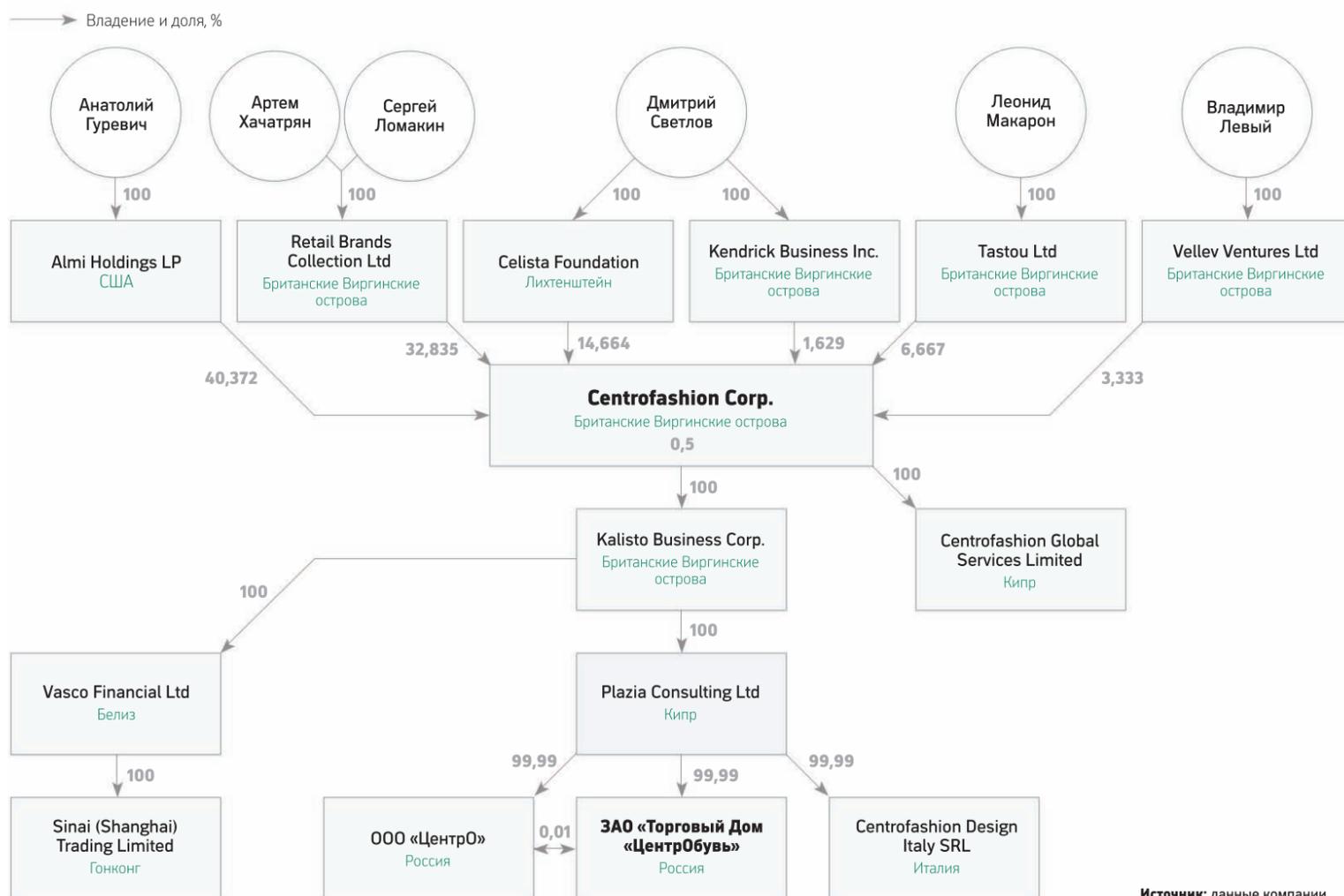
По словам Хачатряна, основатели «ЦентрОбуви» хотели, чтобы новые партнеры помогли им с финансированием развития и стратегией, но без погружения в операционный бизнес. Они с Ломакиным, рассказывает Хачатрян, «обнаружили большой фронт работ по закупкам, категорийному менеджменту, новым товарным позициям», участвовали в разработке программы открытия новых магазинов.

Ломакин и Хачатрян входили лишь в консультационные советы, то есть встречались с другими акционерами неформально — обсуждали текущие дела и формировали задачи для менеджмента. Но у них был свой представитель в совете директоров «ЦентрОбуви»: голоса в нем распределялись пропорционально долям владельцев. По акционерному соглашению, некоторые решения, в том числе о смене гендиректора, могли быть приняты минимум 75% голосов. В основном все полагались на гендиректора Андрея Нестерова, работавшего в «ЦентрОбуви» почти с самого ее создания.

Влитые в бизнес средства дали эффект, считает Хачатрян: в 2011-м сеть объединяла уже вдвое больше магазинов — 746 точек работали от границы с Евро-союзом до границы с Японией. Осенью того же года акционеры готовили IPO на Лондонской и Гонконгской биржах: планировалось продать как бумаги акционеров, так и акции допэмиссии, минимальный объем размещения должен был составить \$500 млн.

Но позднее из-за того, что среди акционеров не было единогласного решения о проведении размещения на бирже, подготовка была приостановлена. «Еще до 2013 года нужно было продать долю инвестору, чтобы покрыть долги, но все перло и казалось, что так будет вечно. Поэтому все акционеры между собой так и не договорились ни про выход на биржу, ни по возможным сделкам с фондами», — объясня-

Кто владеет компанией «ЦентрОбуви»



Источник: данные компании

ет знакомый Гуревича и Светлова.

В 2011-м «ЦентрОбуви» попала в рейтинг самых быстрорастущих российских ритейлеров, составленный «InfoLine-Аналитика». Продажи сети выросли на 58,4%, до 29,3 млрд руб., для сравнения — Adidas в тот год выручил в России 27,4 млрд руб. Также «ЦентрОбуви» за год сумела нарастить торговые площади на 49,3%, до 227 тыс. кв. м. По итогам 2011-го компания распределила дивиденды в размере около \$90 млн. А Нестерову за его успехи акционеры подарили долю в 0,5%.

БОНУС ДЛЯ ГЕНДИРЕКТОРА

В начале 2012-го на рынок ворвался новый игрок — сеть обувных дискаунтеров Kari, созданная бывшим владельцем «Эльдорадо» Игорем Яковлевым. За год с небольшим Яковлев открыл 480 магазинов Kari в России, на Украине, в Казахстане и Польше. «Это как сравнивать олимпийского чемпиона 2004 года и «голодного» спортсмена-новичка на соревнованиях в Рио-де-Жанейро. У новичка другая мотивация, он «голоден», а лидер, возможно, излишне самоуверен», — вспоминает Хачатрян.

На фоне усиливающейся конкуренции между акционерами начались первые споры. Ломакин хотел принимать больше участия в управлении сетью, а Гуревич, очарованный талантами «звезды

российского ритейла», был готов уступить ему, рассказывает источник, близкий к «ЦентрОбуви». Поэтому Нестеров был де-факто передвинут с должности гендиректора на позицию финансового директора. «Нестеров был не согласен с тем, что делает Ломакин, а поскольку акционеры отказались вникать в его претензии, он решил уйти из компании», — утверждает собеседник РБК. Когда в конце 2013-го он покинул компанию, ему был выплачен бонус в размере \$5,6 млн — цена 0,5%, зафиксированная в 2011-м.

Для качественного рывка акционеры решили нанять англичанина Питера Ридлера, ранее руководившего компанией Monsoon Accessorize. Но Ридлер не проработал и года: он оказался не готов полностью погрузиться в новый бизнес и сам предложил собственную отставку. Связаться с менеджером не удалось.

Хотя у самих сетей — и у «ЦентрОбуви», и у Centro — были свои гендиректора — Томаш Марчин и Евгений Пешкун соответственно, в 2014-м акционеры приняли решение разделить между собой разные направления бизнеса, чтобы лучше понимать происходящее с компанией. Ломакин курировал продажи, Хачатрян — логистику, Светлов — закупки и поставки товаров, Гуревич — финансы, Левый — безопасность. Это распределение подтверждают и Хачатрян, и Светлов. Хачатрян отмечает,

что они вместе с Ломакиным параллельно занимались развитием своих личных бизнес-проектов, то есть их работа в «ЦентрОбуви» больше походила на кураторство.

На тот момент у сети было два основных юрлица — АО «Торговый дом «ЦентрОбуви» (торговый оператор) и ООО «ЦентрО» (импортер китайских товаров). Сеть арендовала помещения сроком на 3–5 лет, в аренде находилось и большинство складов — в Санкт-Петербурге, Нижнем Новгороде, Ростове, Екатеринбург и Новосибирске. Единственный собственный распределительный центр площадью 50 тыс. кв. м был приобретен компанией в 2012 году. Так же в собственности находится московский офис «ЦентрОбуви» на 2-ой Хутурской.

Для работы с основными поставщиками — китайскими фабриками (80% закупок) — в Гонконге была создана компания «Синай».

Когда акционеры действительно погрузились в управление, «из шкафа стали появляться один за одним скелеты», утверждает Хачатрян. Например, выяснилось, что закупочные цены для Kari от некоторых поставщиков были на 20% ниже, чем для «ЦентрОбуви». «Но если отсрочка оплаты товара составляет 180 дней, товар естественно дороже. Это нормально для работы с импортным товаром», — возражает знакомый Светлова. Большие отсрочки китайцы предоставляли многим игрокам, говорит гендиректор «InfoLine-Аналитики» Михаил Бурмистров, но часто с китайскими поставщи-

«ЦентрОбуви»

Компания «ЦентрОбуви», крупнейшая в своем сегменте как по количеству магазинов, так и по выручке, была создана в 1992 году. Развивает две сети — дискаунтер «ЦентрОбуви» и молодежные магазины Centro. Основную долю товаров (80%) компания заказывает на фабриках в Китае, а 20% заказов размещает в России. По оценке «InfoLine-Аналитики», выручка в 2015 году составила 28,2 млрд руб., а количество магазинов — 748.

Что известно о Дмитрие Вернимонте

По данным журнала «Профиль», Вернимонт родился в 1963 году, закончил Российскую экономическую академию имени Плеханова и Институт финансов. С 1997 по 1999 годы занимал пост советника гендиректора в дочернем предприятии «Газпрома» — «Газкомплектимпэкс». В 1999-м году был назначен советником министра по налогам и сборам Александра Починка.

Как сообщал журнал, в обязанности Вернимонта входило взаимодействие с предприятиями топливно-энергетического комплекса по вопросам платежей в федеральный бюджет. В системе СПАРК есть сведения о полном тезке Вернимонта, который владеет 100% компании ООО «Эволюшн Мьюзик Продакшн», чья основная деятельность — издание журналов и звукозаписей.

Уголовное дело

В мае в офисе «ЦентрОбуви» прошла выемка документов. МВД с апреля проверяло законность деятельности владельцев и руководства «ЦентрОбуви» и Centro по просьбе одного из крупнейших кредиторов — Газпромбанка. Банк заподозрил компанию в фиктивных сделках и выводе средств с кредитной линии, предоставленной в сентябре 2013 года. В распоряжении РБК оказалась копия постановления главного следственного управления МВД по Москве от 25 мая 2016 года о возбуждении уголовного дела по статье 159.4 УК в отношении неустановленных лиц. В постановлении говорится, что для компаний «Торговый дом «ЦентрОбуви» и «Центро» банк открыл две кредитные линии с лимитом 8,6 млрд руб. К 1 сентября 2014-го компаниям было перечислено 8,2 млрд руб. Но еще летом 2014-го, как выяснило МВД, кто-то из сотрудников «Центро» инвестировал 4,3 млрд руб. в ООО «Фуллаинвест», ООО «Ирма» и ООО «Никты». Помимо того, что это прямо запрещено кредитным соглашением, банк не был уведомлен о сделках. Следствие также считает, что до 30 июня 2014-го кто-то из руководства компаний вывел 400 млн руб. Акционеры компании не комментируют возбуждение уголовного дела. Газпромбанк и управление экономической безопасности и противодействия коррупции ГУ МВД не предоставили комментарии.

ками возникает ситуация, когда компания считает, что закупает товар напрямую, а на самом деле оформляет сделку с фирмой-посредником — и это дополнительные затраты.

Источник среди акционеров считает, что «ЦентрОбуви» подошла к кризисному 2014-му в «расхлябанном» состоянии и сильно зависела от банковских кредитов. Падение рубля, санкции и повышение Центробанком ключевой ставки драматически повлияли на сеть, считает он. С одной стороны ретейлер практически потерял два зарубежных рынка — польский и украинский. «Представьте, включаем телевизор, а там — военная техника на фоне нашего магазина, все понятно», — рассказывает собеседник РБК. В 2014-м продажи «ЦентрОбуви» на Украине упали почти на 42%, до \$61,1 млн, говорится в материалах сети. В отчетности сообщается, что польское подразделение было продано третьей стороне, с ней «ЦентрОбуви» продолжила работать по франчайзингу. Понесенные на этих рынках убытки «ЦентрОбуви» списала.

На основном российском рынке продажи «ЦентрОбуви» просели на треть. «Компания не могла обслуживать свои долги, потому

что проценты по кредитам равнялась платежам по аренде», — говорит источник в топ-менеджменте «ЦентрОбуви». Ретейлер начал задерживать оплату китайским фабрикам, а те в свою очередь — снижать сроки оплаты товара: в итоге сошлись на 90 дней против обычных 180-ти. «Было понятно, что если так дальше пойдет, компания не сможет отвечать по своим обязательствам ни перед банками, ни перед поставщиками. А для ее жизни самое главное — непрерывно закупать новый товар и продавать его», — объясняет источник РБК среди акционеров.

Дошло до того, что одну из партий товара стоимостью 500 млн руб. «ЦентрОбуви» не смогла выкупить самостоятельно — этот товар приобрели сами Хачатрян и Ломакин, рассказывает источник, близкий к компании. Хачатрян это не комментирует.

В конце 2014-го один из партнеров «ЦентрОбуви» стал свидетелем развернувшейся драмы: в течение суток были уволены 60 человек из отдела развития, которые занимались подбором помещений для новых магазинов. По данным источника РБК в менеджменте «ЦентрОбуви», в 2014-м было сокращено всего около 400 человек.

Гуревич решил вернуть Нестерова, чтобы тот занялся реструктуризацией долгов, рассказывает Хачатрян и Светлов. В распоряжении РБК есть копия трудового договора Нестерова от 1 апреля 2015 года: соглашение гарантирует, что при его расторжении не по собственному желанию сотрудника, компания должна будет выплатить ему \$5 млн.

НОВЫЙ ВЛАДЕЛЕЦ

В апреле 2015-го «ЦентрОбуви» должна была погасить кредит в 3 млрд руб. перед банком ВТБ. Таких средств у компании не было, по словам Хачатряна, Ломакин по просьбе других акционеров вел переговоры с банком о продлении сроков выплаты и договорился об отсрочке. Представитель ВТБ отказался от комментариев.

Пошли иски от владельцев помещений магазинов Centro и «ЦентрОбуви»: сети несколько месяцев не платили за аренду. Всего за 2015 год, по данным СПАРК, к компаниям «ЦентрОбуви» было подано 477 исков на общую сумму 5,9 млрд руб., а в 2016-м — еще 232 заявления на 514 млн руб.

Светлов и Гуревич склонялись к тому, чтобы начать процедуру банкротства, но с этим были не согласны Ломакин и Хачатрян. Для спасения «ЦентрОбуви» Ломакин предложил внести собственные 8 млрд руб. и пообещал договориться с банками о реструктуризации долгов самостоятельно. Подходило время заказа осенне-зимней коллекции товара в Китае стоимостью 100 млн руб. Как рассказывает топ-менеджер «ЦентрОбуви», с июня по август акционеры готовили документы под сделку и договорились, что в сентябре поступит первый транш от Ломакина в размере 300 млн руб. Но, по словам источника РБК, Ломакин нарушил свое обещание. Правда, другой источник утверждает, что до Ломакина

постоянно доходили слухи «о неких новых инвесторах», и он не хотел рисковать деньгами.

На тот момент акционеры были настолько разобщены, что начали проводить переговоры с новыми инвесторами самостоятельно. Компанией заинтересовался президент концерна «Росэнергомаш» Владимир Палихата, говорит зна-

Параллельно Ломакин, по словам Хачатряна, договаривался о сделке с российской обувной сетью Zenden, которая была готова внести 3 млрд руб. Владелец Zenden Андрей Павлов подтвердил, что проводил due diligence, но не стал комментировать сумму возможных инвестиций. Сделка не состоялась, потому что, по его

от имени «ЦентрОбуви» с кредиторами, в частности, с Газпромбанком. Палихата при этом говорил, что он «только наблюдатель». Хачатрян также настаивает, что после переуступки доли Гуревича Вернимонту в «ЦентрОбуви» сменился совет директоров, и теперь у него с Ломакиным нет своих представителей в совете. Также без их согласия состоялся перевод счетов в другой банк и назначение нового гендиректора Леонида Венжика, который, утверждает Хачатрян, является другом детства Палихаты.

Пока оставшиеся основные акционеры не делают никаких прогнозов ни о будущем компании, ни о своем дальнейшем участии в ней. «Мы работаем по фактической погоде. С банками связь поддерживается постоянно, но доступу к информации о компании у нас нет фактически с октября 2015 года», — сказал Хачатрян. Ломакин сообщил РБК только, что диалог с банками о реструктуризации кредитов продолжается.

Светлов отметил, что все происходящее в компании происходит по согласованию с ее кредиторами, от дальнейших комментариев он отказался.

При участии Ивана Голунова и Ильи Рождественского

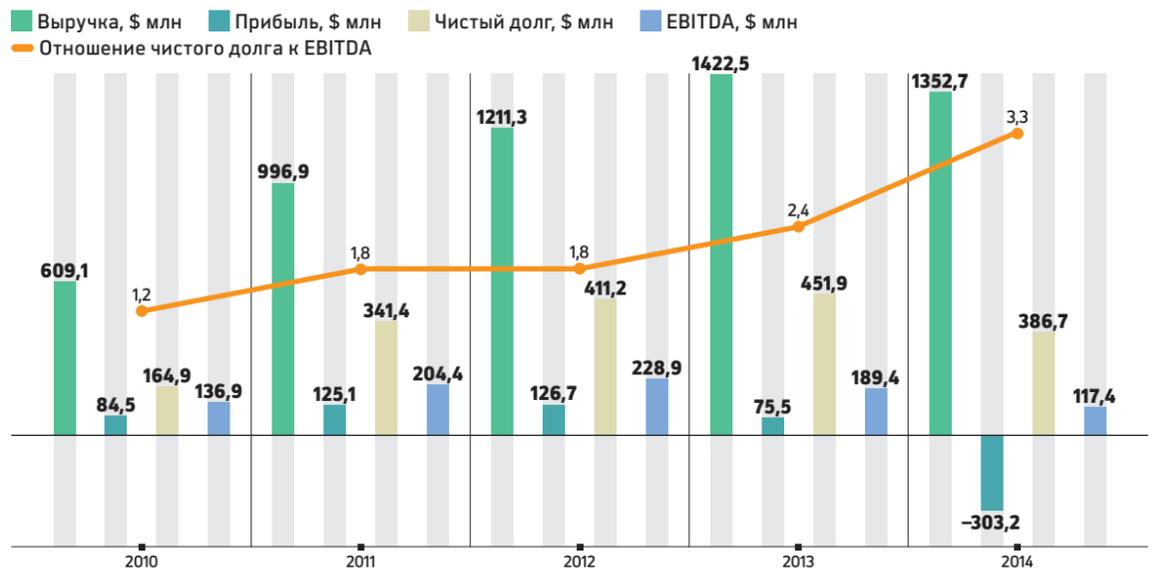
Источник среди акционеров считает, что «ЦентрОбуви» подошла к кризисному 2014-му в «расхлябанном» состоянии и сильно зависела от банковских кредитов. Падение рубля, санкции и повышение ЦБ ключевой ставки драматически повлияли на сеть. Ретейлер практически потерял два зарубежных рынка — польский и украинский. На основном российском рынке продажи «ЦентрОбуви» просели на треть

комый Светлова и Гуревича. Палихата предложил 4 млрд руб. при условии, что Ломакин оплатит часть долга сети. Фактически с этого момента акционеры разделились на тех, кто поддерживал нового инвестора, и тех, кто не хотел такого партнерства, рассказывает Хачатрян, в итоге сделка не состоялась. Палихата не ответил на запрос РБК.

словом, у компании слишком большое количество акционеров, которые не могли прийти к единым решениям. «Проблемы компании целиком решить невозможно, точка невозврата по спасению была пройдена слишком давно», — говорит Павлов.

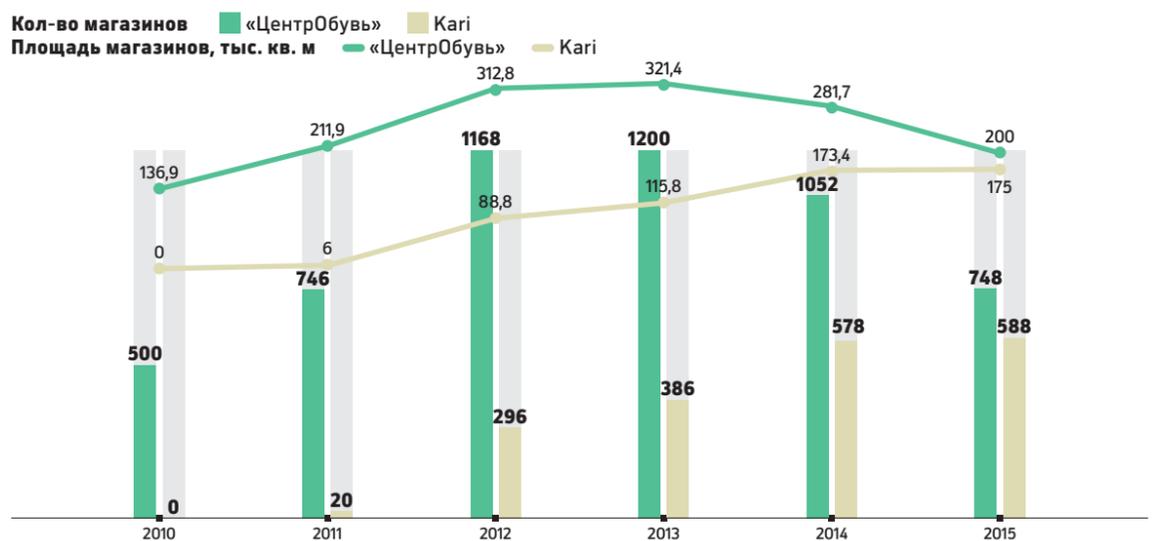
В ноябре 2015-го года, по словам Хачатряна, Гуревич, Вернимонт и Палихата встречались

Как «ЦентрОбуви» стала убыточной



Источник: отчетность компании по МСФО

Как меняются количество и площадь магазинов у «ЦентрОбуви» и ее главного конкурента — Kari



Источник: InfoLine-Аналитика

БАНКИ Герман Греф рассказал на собрании акционеров Сбербанка о кризисе и новых трендах

Опять новая реальность

СИРАНУШ ШАРОЯН

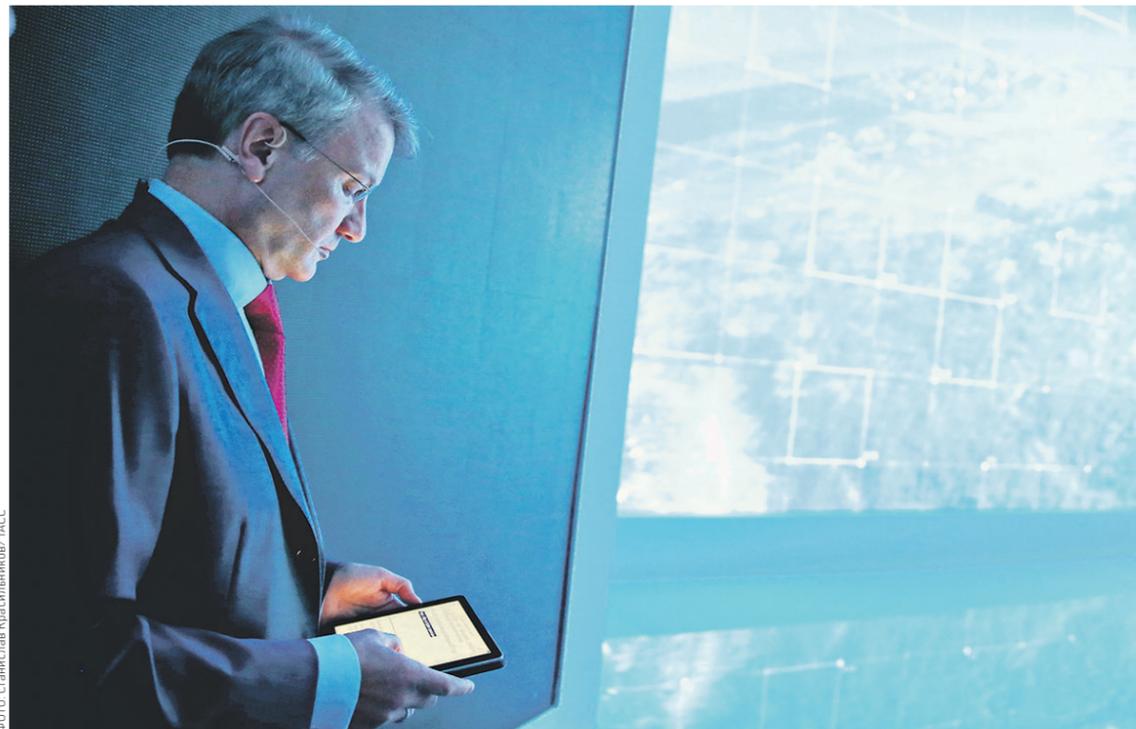
Глава Сбербанка Герман Греф встретился с акционерами и рассказал им о новой реальности и сломанных в 2015 году трендах. Акционеры в ответ предложили ему включить печатный станок и прочитали стихи о войне.

В пятницу, 27 мая, прошло годовое общее собрание акционеров Сбербанка. Держатели акций крупнейшего банка страны утвердили его годовой отчет за 2015 год, одобрили размер дивидендов, избрали новый наблюдательный совет и пообщались с правлением банка.

НЕПРОСТОЙ ГОД

«Мы прожили очередной очень непростой год — второй год экономического кризиса в стране, и в 2015 году стало ясно, что тренды, которые формировались в последнее десятилетие, стали ломаться», — заявил Греф, подкрепляя свои слова видеорядом с тезисами: крупнейший миграционный кризис в Европе со времен Второй мировой войны, производство возвращается из Китая в США, мировой экономический ландшафт меняется, формируя новую реальность.

По мнению главы Сбербанка, эту реальность формируют пять основных трендов: мир становится цифровым, прорывные технологии вытесняют традиционное производство, происходит рост геополитического напряжения, замедление роста развивающихся рынков и снижение цен на сырье и энергоносители. На слайдах мелькали примеры: капитализация Deutsche Bank, глобальный банк со 150-летней историей, в 2015 году оказалась в два раза ниже капитализации электронной платежной системы PayPal, созданной в 1998 году. Активы, управляемые компьютерами без участия людей, в 2015 году составили \$20 млрд и, по прогнозам Сбербанка, достигнут \$450 млрд в 2020 году.



Одним из основных приоритетов Германа Грефа остаются технологии

Новые технологии ставят под угрозу традиционные отрасли: GA Aviation печатает детали для реактивных двигателей на 3D-принтере, будет ли нужно традиционное производство? Алюминий? Титан? Самоуправляемые автомобили могут лишиться работы 10% работающих американцев, говорил он.

Отток капитала из развивающихся стран в 2015 году составил \$735 млрд. Упали цены на сырье. Это не кризис, а новая реальность, повторял Греф, и для России она пока является большим вызовом. Российский ВВП в прошлом году упал на 3,7%, реальные доходы населения — на 4,3%, реальные зарплаты — на 9,3%, инфляция составила 12,9%, напомнил Греф. За два года с рынка ушел каждый четвертый банк, на санацию банков был затрачен 1 трлн руб., рекапитализация банков обошлась государству в 1,8 трлн руб., а АСВ полностью исчерпало свои фонды, добавил он.

ПРИБЫЛЬ НА РАДОСТЬ АКЦИОНЕРАМ

Сбербанку в 2015 году пришлось нелегко, но он сумел достичь очень неплохих результатов, считает Греф. В прошлом году крупнейший банк страны заработал 223 млрд руб. чистой прибыли, что почти на 70 млрд руб. меньше, чем в 2014 году.

Самым трудным оказался первый квартал, в котором прибыль была в 2,5 раза ниже, чем за аналогичный период 2014 года, отметил Греф. «Мы вошли в год с очень высокой долей средств от Центрального банка, доля средств от регулятора в составе наших пассивов была около 15%. Когда в декабре 2014 года ЦБ поднял ключевую ставку, стоимость этих средств резко выросла, и в течение года, понимая, что ситуация на рынке неспокойная и тренд с высокой ставкой ЦБ будет длительным, мы поставили задачу максимально быстро вернуть средства ЦБ», — объяснил он. В течение года Сбербанк вернул регулятору около 3 трлн руб.

Это помогло банку переломить тренд и выйти на плановые показатели по прибыли, отметил президент Сбербанка: в четвертом квартале 2015 года прибыль Сбербанка была в полтора раза больше, чем за аналогичный период 2014 года.

В результате в 2015 году акционеры Сбербанка получили очень хороший доход, уверен Греф. «Доход по обыкновенным акциям составил 86%, по привилегированным — 105%, в 2016 году мы видим продолжение тренда, акции нашего банка обновляют исторические максимумы», — объяснил он. «Я думаю, что в условиях санкционной политики, трудной макроэкономической ситуации, которая есть, это очень неплохой показатель», — закончил он.

После выплаты минимальных дивидендов за 2014 год, которое руководство банка объясняло необходимостью поддержки капитала на фоне кризиса в экономике и девальвации рубля, Сбербанк предложил акционерам вернуться к уровню дивидендов в размере 20%

от прибыли по МСФО. Акционеры возражать не стали: в итоге банк направит на выплату дивидендов 44 млрд руб., или 1,97 руб. на акцию. Это в 4,4 раза выше дивидендов за 2014 год (10,2 млрд руб., или 45 коп. на акцию).

СБЕРБАНК ПРОТИВ НАЛИЧНЫХ

Закончив рассказ о финансовых результатах Сбербанка, Греф перешел к изменениям, которые, с его точки зрения, помогут банку остаться лидером. «Того, кто не задумывается о далеких трудностях, непременно ждут близкие неприятности», — процитировал он Конфуция.

Одним из основных приоритетов Сбербанка остаются технологии. «Мы стали внедрять элементы предсказательной аналитики, искусственного интеллекта и сокращать срок вывода продукта на рынок, а это основа конкурентоспособности компании», — рассказывал Греф. По его словам, благодаря такому подходу и инвестициям в цифровые технологии бизнес Сбербанка начал резко ускоряться. «Мы сами постепенно становимся цифровой компанией», — заявил глава Сбербанка.

Число активных клиентов Сбербанка, достигло рекорда в 120 млн, по всей стране установлено 86 тыс. банкоматов — это самая большая банкоматная сеть в мире, приложением «Сбербанк-Онлайн» пользуются 29 млн человек, число пользователей растет на 600–800 тыс. в месяц, говорит он.

«Наша важнейшая задача — наращивать проникновение использования карт в секторах, где до сих пор доминировали расчеты наличными», — сказал Греф. Сбербанк наладил возможность покупки автомобиля с помощью карт, заключив партнерские соглашения с 8 из 10 лидеров российского авторынка, тогда как раньше все транзакции совершались с помощью наличных. В прошлом году банк также начал работать над установкой терминалов в московских станциях метро. Сейчас расплатиться картой за би-

ДЕВЕЛОПМЕНТ Компания Дерипаски сообщила о продажах «олимпийского» жилья

20% за два года

НАТАЛЬЯ ДЕРБЫШЕВА

«РогСибАл» Олега Дерипаски продала 20% апартаментов в Сочи, построенных к Олимпиаде на берегу Черного моря. В компании считают, что это достойный результат.

К Олимпиаде в Сочи в 2014 году компания «РогСибАл» (входит в «Базэл» Олега Дерипаски) постро-

ила на берегу Черного моря 2700 апартаментов, в которых во время соревнований жили спортсмены. По данным ВЭБа, бюджет проекта составил 25,3 млрд руб., из которых 22,3 млрд руб. «РогСибАл» заняла в ВЭБе.

Сейчас прибрежная олимпийская деревня называется курортным районом «Имеретинский». Он состоит из четырех кварталов — Прибрежного, Морского,

Паркового и Заповедного. Апартаменты продаются во всех четырех кварталах, цена за квадратный метр варьируется от 152 тыс. до 195 тыс. руб.

С момента старта продаж в 2013 году продано 20% апартаментов, сообщил РБК представитель «Базэла», то есть продано более 500 апартаментов. Представитель «Базэла» уточняет, что в январе-мае 2016 года компания продала

118 апартаментов. Планируется, что по итогам года будет продано 350 апартаментов общей площадью более 25 тыс. кв. м.

Непроданные апартаменты «Базэл» сдает в аренду. По словам представителя компании, на летний сезон 2016 года загрузка по аренде составляет 97–100%.

Статистика продаж хуже, чем планировали в «Базэле» в 2011 году. Тогда гендиректор «РогСи-

Бала» Игорь Евтушевский говорил «Ведомостям», что 50% апартаментов планируется продать до начала Олимпиады, а оставшуюся половину — в 2014–2015 годы.

Представитель «Базэла» говорит, что сравнивать нынешнюю статистику с планами 2011 года некорректно. «Проект претерпел большие изменения», — поясняет он. В компании приводят дан-

лет можно на всех станциях метро в Новосибирске и на пяти станциях в Москве, уже к концу июня терминалы будут установлены на 66 станциях метро, говорит Греф.

ЛИПЕЦКИЙ ВЫХОД

Продемонстрировать достоинства онлайн-сервисов банка и его роль в кредитовании аграрного сектора (в прошлом году Сбербанк выдал треть всех кредитов аграриям) Грефу помог клиент из Липецкой области — владелец фермерского хозяйства Андрей Букарев. На время выступления на сцене прогрессивного фермера, подключившего свою ферму к большинству удаленных каналов обслуживания, в зал пустили запах свежескошенной травы.

«Знакомство со Сбербанком у нас началось с зарплатного проекта. Мы всех работников обеспечили банковскими картами, несмотря на то что до ближайшего города у нас не меньше 20 км, люди получают деньги в банкомате, мы подключили инкассацию», — начал Букарев. Он также поставил во все свои торговые точки эквайринг, «чтобы деньги не оседали в карманах продавцов». «Жалко, министр финансов этого не слышит, он бы порадовался, что теперь и в сельской местности можно расплачиваться карточкой», — пошутил Греф.

Фермер также установил «Смарткассу», совместный сервис Сбербанка и ФНС, который позволяет передавать в режиме онлайн кассовые чеки в налоговую службу, и решил взять в банке кредит. «Нас немножко помурлыжили, всех родственников подняли на уши, но, так как мы занимаемся семейным бизнесом, это было несложно». В итоге Букареву удалось получить деньги на расширение производства.

В качестве подарка главе любимого банка фермер привез головку сыра, но Греф настоял на том, чтобы за сыр заплатить. Букарев выставил Грефу счет на 6 тыс. руб. через «Сбербанк-Онлайн», и президент крупнейшего банка оплатил подарок. Чек о проданном сыре сразу появился в «Смарткассе». «Счастлив будет не только министр финансов, но и налоговая служба», — подвел итог Греф.

ЧЕГО ХОТЯТ АКЦИОНЕРЫ

В ходе собрания свои предложения руководству банка по традиции вы-

сказали акционеры-миноритарии, рассказав сидящим в президиуме Грефу и председателю наблюдательного совета Сергею Игнатьеву о проблемах, которые их волнуют сильнее всего.

Первый из них решил поделиться собственным видением мировой экономики и места России в ней. Среди прочего он предложил Грефу застраховать кредиты нефтяным компаниям. На мировом рынке нефти надул огромный пузырь, к тому же есть очень высокая вероятность того, что Япония «скоро сбросит нефтяной балласт», перейдя на электромобили, и за ней последует весь мир, объяснил он. Кроме того, Следственный комитет доказал незаконность залоговых аукционов «Юганскнефтегаза», на очереди — другие участники аукционов, поэтому критично важно «постепенно вывести все кредиты участникам аукционов», добавил он.

Другой акционер предложил Грефу взяться за развитие рынка частных инвестиций. Нужен удобный инструмент, который позволит частным инвесторам с небольшими капиталами легко приобретать акции и управлять портфелями, Сбербанк может фактически создать новую нишу, объяснил он, предложив «кодовое слово для этого проекта — Инвесткнижка».

Наибольшее оживление в зале вызвал акционер, который решил использовать возможность выступить со сцены для прочтения собственных стихотворений — «Война» (потому что май — это победа) и «Убийство». Несмотря на предложение из зала выключить микрофон и настойчивые попытки Игнатьева прервать чтение, он решительно перешел к третьему стихотворению. «Александр Сергеевич Пушкин заглядывал в будущее, Владимир Владимирович Маяковский, я тоже заглянул в будущее и написал стихотворение «Культ личности», — заявил он, и только после того, как поделился с залом этим творением, покинул сцену.

Одобрение зала получил акционер, предложивший включить печатный станок. «Иногда говорят, что включать этот станок значит включать эмиссию, но экономисты знают, что в одном случае инфляция может повышаться, если включается станок, в другом — может понижаться, если деньги обеспечены товаром», — рассуждал миноритарий. ▣

ные MACON Realty Group, согласен которым в январе—мае 2016 года в Сочи было заключено 387 сделок с жилой недвижимостью бизнес- и элитного класса, то есть доля сделок с апартаментами «Имеретинского» составила 23%.

В правительстве обсуждаются условия реструктуризации кредитов, которые ВЭБ выдавал на строительство олимпийских объектов, рассказывали в начале недели источники в РБК. Федеральный чиновник пояснял, что у структур Дерипаски самая сложная ситуация с кредитами, так как большого спроса на апартаменты нет.

Доходы от продажи жилья в «Базэле» не раскрывают. Но

представитель говорит, что вся выручка полностью направляется ВЭБу для погашения кредита и «РогСибАл» исполняет все обязательства перед банком.

Если учесть, что традиционно старт продаж начинается на этапе проектирования и строительства объекта, то продажи в объеме 20% на второй год ввода объекта в эксплуатацию сложно назвать удовлетворительными, полагает директор Института инноваций инфраструктуры и инвестиций Марина Удачина. По ее мнению, такая ситуация отчасти обусловлена замедлением темпов роста экономики и сокращением спроса на элитную недвижимость. ▣

РЫНКИ ЦБ рекомендовал брокерам ограничить игру на валютном рынке на заемные средства

По ширине плеч

➔ Окончание. Начало на с. 1

Долгосрочные инвесторы должны чувствовать себя комфортно на рынке гораздо более длительный срок», — добавляет он. Контроль регулятора избавит от разорения как отдельных клиентов, так и самих участников валютного рынка, считает директор казначейства «Атона» Светлана Антипова.

Раньше все участники торгов ограничивали риски в соответствии с рисковой политикой, принятой в их организациях, говорит Антипова. Теперь им будет необходимо привести риск-политику в соответствие с новой рекомендацией. В частности, регулятор советует брокерам следить за тем, чтобы открытая позиция клиента была соизмерима с его обязательствами по сделке. Если брокер обнаружит, что стоимость портфеля клиента стала меньше соответствующего ему размера минимальной маржи, то он должен будет принудительно закрыть его позицию до окончания торгов. Иначе говоря, брокеры не должны допустить «маржин-кола», при котором клиенту необхо-

димо будет внести дополнительные средства на счет для исполнения своих обязательств.

«Самое большое влияние рекомендации окажут на клиентов, торговавших с очень большими плечами, а в жизни инвесторов, торговавших с небольшими, не изменится ничего», — считает Антипова. До сих пор формальных ограничений на маржинальную торговлю на валютном рынке не было, и брокеры предоставляли клиентам достаточно высокое кредитное плечо: на уровне 1:7 или 1:8, говорит гендиректор компании «Открытие Брокер» Юрий Минцев. На рынке Forex среднее плечо составляет 1:25–50 и может достигать 1:100. Неопытные инвесторы, использующие кредитные средства для торговли валютой, могут потерять значительные суммы.

Желание ЦБ ограничить риски участников связано с печальным опытом конца 2014 года, когда после резкого роста курса иностранной валюты регулятору пришлось принимать меры для стабилизации ситуации на рынке, полагает председатель правления ИК «Ай Ти Инвест» Олег Филатов.

По данным Московской биржи, еще в ноябре 2014 года активно торговали валютой 2,56 тыс. человек, а оборот по их операциям составлял около 220 млрд руб. Но уже в декабре количество физических лиц на валютном рынке выросло более чем втрое и превысило 8 тыс. человек, а оборот составил уже 1,2 трлн руб. С тех пор эта цифра только росла. В апреле 2016 года число активных граждан на валютном рынке составило 18,4 тыс., а оборот — 2,8 трлн руб.

Рекомендации ЦБ ограничат клиентов в желании проводить высокорискованные операции, а брокера оградят от их последствий при нестабильной ситуации на рынке, считает Филатов. Если участники рынка будут выполнять рекомендации, это может спровоцировать переток части клиентов на срочный рынок, считает Минцев из «Открытие Брокер». «Здесь также можно совершать сделки с валютными инструментами, при этом уровень риска намного выше. Этот сегмент также пока не попадает под ограничения по маржинальной торговле», — отмечает он. ▣

Реклама.

Asset management

Все операции с частной авиацией 24 часа

Покупка / Продажа Аудит и консалтинг

Управление Коммерческая загрузка

ЗАКАЗАТЬ

+7 (495) 966-41-82 www.jet24.ru

Как россияне покупают недвижимость за рубежом

Три истории с географией

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

Агентства недвижимости часто предлагают покупать жилье за рубежом, представляя это как отличный способ вложения денег. Мы попросили реальных покупателей рассказать, с чем им пришлось столкнуться.

РБК нашел трех россиян, которые недавно купили квартиры за границей, и попросил их рассказать, зачем они это сделали, с какими трудностями столкнулись и довольны ли результатом. По просьбе героев мы не указываем их фамилии (они известны РБК).

РЕМОНТ ПО ЦЕНЕ ПОКУПКИ

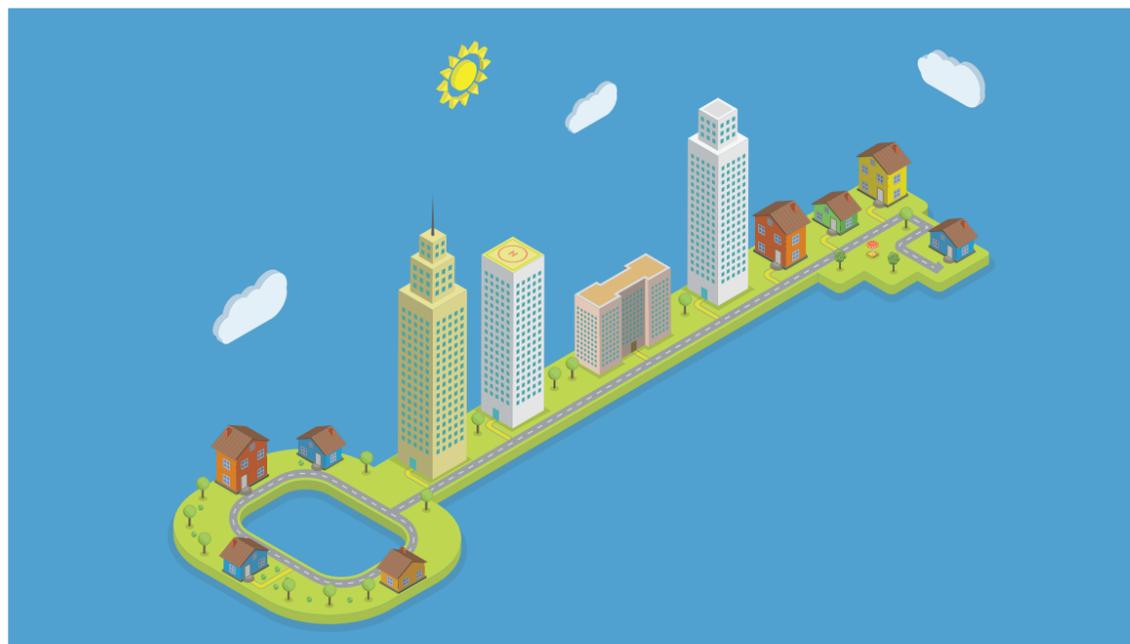
Станислав, 30 лет, Будапешт, Венгрия
Цена покупки: 2 млн руб.

«К 2015 году у меня скопилась небольшая сумма, которую хотелось куда-то вложить. Сначала планировал купить жилье в Подмоскowie, но друзья посоветовали обратить внимание на Венгрию. Квартиры там и правда стоили поразительно дешево: как раз тогда в стране случился ипотечный кризис.

Поэтому мне удалось за 2 млн руб. (по курсу 2015 года) купить квартиру площадью 40 кв. м в районе Йожефварош — это самый центр Будапешта, недалеко от здания парламента. Жилье расположено в красивом доме 1900 года постройки. Весь процесс покупки занял не больше четырех дней, в нем участвовали риелтор и юрист. Первому платить не пришлось — так устроена продажа квартир в Венгрии, что эти расходы ложатся на продавца. А вот услуги юриста обошлись в 1,5% от стоимости квартиры. Но это оправданно: он, по сути, ведет всю сделку, рассказывает, какие бумаги и куда надо отнести, договаривается о встречах. Кроме того, благодаря ему решается вопрос с языком — в Венгрии далеко не все говорят по-английски.

Через четыре дня после первого просмотра квартиры мы с продавцом подписали предварительный договор. Я внес предоплату — 10% от стоимости квартиры. Дальше пришлось ждать два месяца — пока местные власти дадут разрешение иностранцу купить жилье здесь. Это стандартная процедура, и проблем с ней не возникло. Оставалось только привезти оставшуюся сумму продавцу — на мой взгляд, это проще, чем переводить деньги из России: большие комиссии, нужно собрать кучу документов. Кстати, открыть счет в венгерском банке — целая эпопея. Мне отказали в нескольких крупных банках, несмотря на документы о владении квартирой. В итоге счет согласились завести в ОТП, о чем в России я предпочел не сообщать.

С этого счета я плачу за содержание квартиры, по российским



меркам выходит немного. В Венгрии плата за коммунальные услуги состоит из двух частей: обязательной — €1 за кв. м, то есть в моем случае €40 в месяц, — и частной. Она меняется в зависимости от того, сколько электричества и воды вы потратили. Мне повезло: в моем доме отопление электрическое. Некоторые выбирают квартиры, где отопление газовое: газ дешевле электричества. Вот только коммуникации там зачастую старые, и их приходится менять за свой счет. Моим друзьям недавно пришлось вложить за смену газовой колонки и всех сопутствующих устройств полмиллиона рублей.

Еще один важный момент — цыгане. То есть я ничего не имею против, конечно. Вот в моем доме, например, живет несколько семей — и ничего. Но дело в другом: если в соседней квартире живет табор — это, вполне вероятно, муниципальное жилье. А если в вашем доме есть такие квартиры, прогноз печальный: город будет ремонтировать дом в последнюю очередь. Я на это напоролся. Вообще ремонт, даже в своей квартире, — это большая проблема. По закону если его делает «официальная» бригада, налог составляет 27% от стоимости работ. Можно нанять неофициальную — но все соглашения будут на словах, и рабочим ничто не помешает в разгар процесса бросить вас ради более выгодного объекта.

Сейчас я как раз столкнулся с подобной проблемой, поэтому ни жить в квартире, ни сдавать ее невозможно. Когда ремонт закончится, я надеюсь все-таки найти арендаторов — помесячно или на сутки. Сомневаюсь, что на этом можно разбогатеть. В Будапеште масса подобных предложений, и вряд ли я смогу зарабатывать больше €200–300 в месяц. Но этого хватит на покупку билетов из Москвы в Венгрию и оплату коммунальных услуг».

КВАРТИРА В БЕЛЫХ ТОНАХ

Кирилл, 31 год, Брайтон, Великобритания

Цена покупки: 250 тыс. фунтов

«Нам с женой посчастливилось найти работу в Великобритании, поэтому мы переехали сюда в 2011 году. Через три года после переезда было решено купить квартиру.

Город Брайтон, где мы начали присматривать жилье, расположен на южном побережье Англии. Здесь два университета, море и песчаные пляжи — так что спрос на недвижимость высокий, цены — тем более. Поэтому найти что-то подходящее было непросто.

Мы едва ли не круглосуточно мониторили сайты для поиска жилья (Rightmove и Zoopla): хорошие варианты расхватываются через минуты после публикации. Как оказалось, это была удачная идея. Наша квартира — просторная, трехкомнатная (или 2-bedroom flat — в Англии жилье называют по количеству спален) в доме постройки 1936 года — появилась на сайте в полночь. Стены — белые, на полу — ковролин. Мы не стали ждать и тут же связались с агентом квартиры, и после нескольких просмотров сделали продавцу предложение о покупке — офер.

Это стандартная для Англии процедура: хотя офер оформляют юристы обеих сторон, он ни к чему не обязывает, поскольку не имеет юридической силы. В нем покупатель указывает, когда он готов закрыть сделку, сколько может заплатить. Часто в офере пишут сумму меньше той, которую запрашивает продавец. Кроме того, необходимо расписать, как у вас обстоят дела с финансами. Например, если вы планируете взять ипотеку, к офере надо прикрепить согласие банка выдать ее.

Это — как раз наша история. На момент покупки квартира стоила 250 тыс. фунтов. Средств не хватало. Поэтому мы отдали продавцу депозит — 60 тыс. фунтов,

а на оставшуюся сумму взяли ипотеку. Банк HSBC выдал ее на 15 лет под 3,1% (это фиксированная ставка на пять лет, потом ее могут снизить до 2%). Сейчас мы платим 1 300 фунтов в месяц.

Дальше все предельно просто: HSBC перевел сумму кредита на счет моего юриста, а тот в свою очередь отправил их на счет юриста продавца. Сделка состоялась. После этого мы оплатили гербовый сбор — 1% от стоимости недвижимости, и через некоторое время стали собственниками квартиры.

На этом затраты на жилье, конечно, не закончились. Сейчас ежемесячный муниципальный сбор для нас — 145 фунтов, сбор за ремонт и содержание дома — 2,2 тыс. фунтов в год, а коммунальные платежи — 50 фунтов в месяц. Но квартирой мы более чем довольны.

С ВИДОМ НА ГОРЫ И КЛАДБИЩЕ

Ольга, 30 лет, Несебр, Болгария
Цена покупки: €30 тыс.

«Я стала присматривать жилье в Болгарии в 2011 году, когда появилось немного свободных средств. Скажу честно: выискивала самые дешевые варианты — до €30 тыс., чтобы не пришлось залезать в кредиты.

Вариант быстро нашелся на сайте компании, которая занималась болгарской недвижимостью. Это был недостроенный жилой комплекс «Бора-бора», который обещали сдать через год. По описанию место казалось едва ли не райским: в 100 метрах от дома — море, из окна видны горы и «старый город» Несебр. На первом этаже застройщик обещал открыть кафе и небольшой магазинчик, а перед домом — посадить деревья. В описании на сайте говорилось, что за сдачу дома с задержкой выплатят компенсацию.

Подписывать документы я приехала зимой, дома как такового не было — только стройка. Поэтому на здание я посмотрела издали — подобраться ближе или внимательно

исследовать окрестности было сложно. Застройщик Петр Младенов Стойчев казался очень милым: божился, что поможет с ремонтом и вообще рассыпался в любезностях. За разговорами мы подписали контракт, я заплатила всю сумму: €30 тыс. за саму квартиру и 10% — налог за передачу ее в собственность. Сделку закрыли.

На этом радужная часть истории заканчивается. Начнем с того, что дом сдали на 10 месяцев позже запланированного, но компенсации никто не дождался. Как выяснилось, ушлый застройщик подправил даты сдачи в контракте, который я подписала: они отличались от указанных на сайте как раз на 10–12 месяцев. Дальше — хуже. Войдя в квартиру, я обнаружила вдалеке за окном обещанные горы. Но все пространство между ними и домом занимало кладбище.

Пробираться к морю, которое действительно было в 100 метрах от дома, надо было через четырехполосную магистраль — без перехода или светофора поблизости. Два года на месте лифта в доме зияла открытая шахта. К слову, в Болгарии к площади квартиры прибавляют еще метры лестничной клетки (делают поровну между жильцами) и паркоместа. То есть я заплатила за 46 кв. м, хотя в самой квартире их только 38. Кафе на первом этаже нет по сей день: все пространство занимает огромный мебельный магазин, владелец которого — злопыхательный застройщик «Бора-Бора». Весь день у здания крутятся грузовые машины, а по вечерам перед ним сжигают коробки из-под товара. Благоустройство территории ограничилось тем, что площадку перед домом закатали в асфальт. Тем не менее за содержание дома я платила €300 в год.

Управлял домом сын застройщика. В Болгарии принято на всякий случай оставлять управляющему ключи, если уезжаешь надолго. Мне пришлось последовать традиции и, уезжая в Москву, я передала свои ключи ему. Вернувшись, я обнаружила, что в моей квартире кто-то жил. Последней же каплей стало то, что в 150 метрах от дома открыли городскую свалку.

После множества тщетных попыток мне удалось-таки обменять многострадальную квартиру с доплатой \$25 тыс. на более просторную в приличном месте. Правда, она находится в комплексе, которым владеет все тот же застройщик — так что обслуживание дома оставляет желать лучшего. Но он оказался единственным покупателем — искал жилье для рабочих мебельного магазина. Вариантов не было: люди со стороны не соглашались купить мою старую квартиру — и их можно понять. Сейчас все более-менее в порядке, я провожу в Болгарии весь теплый сезон: с середины весны до ранней осени. Здесь чистый воздух, а под окнами сейчас нет ни свалки, ни мебельного супермаркета, ни кладбища».